

We pioneer motion

# Zwischenmitteilung Q1 2026

## Highlights Q1 2026

---

Umsatz trotz herausfordernder Marktbedingungen währungsbereinigt leicht gestiegen

Umsatz **5,8 Mrd. EUR**  
(währungsbereinigt +1,0 %)

(Vj.: 5,9 Mrd. EUR)

---

Marge über Vorjahr

EBIT-Marge vor Sondereffekten **5,0 %**

(Vj.: 4,7 %)

---

Free Cash Flow saisonal bedingt negativ

Free Cash Flow vor Ein- und Auszahlungen  
für M&A-Aktivitäten **-209 Mio. EUR**

(Vj.: -155 Mio. EUR)

---

# Wesentliche Ereignisse

## Veränderungen der geopolitischen und wirtschaftlichen Rahmenbedingungen

Der seit Ende Februar 2026 andauernde **Konflikt im Nahen und Mittleren Osten** könnte erhebliche negative Auswirkungen auf die globale makroökonomische Stabilität sowie auf globale Lieferketten haben. Für die Schaeffler Gruppe ist die direkte Betroffenheit aufgrund der begrenzten Präsenz in der Region zwar gering. Dennoch können mittelbare Auswirkungen, insbesondere steigende Einkaufspreise für Komponenten, höhere Transportkosten und – je nach Dauer des Konflikts – auch weiter steigende Energiepreise, nicht ausgeschlossen werden. Die Schaeffler Gruppe beobachtet die Entwicklungen im Nahen und Mittleren Osten sehr genau, um bei Bedarf geeignete Maßnahmen ergreifen zu können.

## Veränderungen im Executive Board

Der Aufsichtsrat der Schaeffler AG hat in seiner Sitzung am 27. Februar 2026 Herrn **Dr. Jochen Schröder** mit Wirkung zum 1. April 2026 für eine Amtszeit von drei Jahren bis zum Ablauf des 31. März 2029 zum **Mitglied des Vorstands** der Schaeffler AG für das **Vorstandsressort Produktion, Supply Chain Management & Einkauf** bestellt. Er folgt auf Herrn Andreas Schick, der das Unternehmen auf eigenen Wunsch zum Ende seiner Vertragslaufzeit zum 31. März 2026 verlassen hat.

Herr **Rémy Triouleyre** hat ebenfalls zum 1. April 2026 die Aufgabe des **CEO der Region Europa** als Nachfolger für Herrn Dr. Schröder übernommen. Darüber hinaus hat der Vorstand der Schaeffler AG beschlossen, dass Herr **Dr. Xiangbin Chen** zum 1. Januar 2027 die Aufgabe des **CEO der Region Greater China** übernehmen wird. Er folgt auf Herrn Dr. Yilin Zhang, der zum Ende des Jahres 2026 in den Ruhestand gehen wird.

## Aufnahme der Schaeffler-Aktie in den MDAX

Die Deutsche Börse hat am 4. März 2026 beschlossen, die **Aktie der Schaeffler AG in den MDAX** aufzunehmen. Erster Handelstag der Schaeffler-Aktie im MDAX, dem Index für mittelgroße Unternehmen im Regulierten Markt der Frankfurter Wertpapierbörse, war der 9. März 2026. Die Aufnahme in den MDAX erfolgte aufgrund der Erfüllung der Indexkriterien, insbesondere der höheren Marktkapitalisierung.

## Ertragslage Schaeffler Gruppe

Die Schaeffler Gruppe erzielte im ersten Quartal 2026 trotz eines herausfordernden Marktumfelds eine leichte währungsbereinigte Steigerung der **Umsatzerlöse**. Dank der diversifizierten Geschäftstätigkeit konnte die Schaeffler Gruppe unterschiedliche Marktentwicklungen ausgleichen.

Diese positive Gesamtentwicklung zeigt sich besonders in den Sparten E-Mobility und Powertrain & Chassis: Während die globale Fahrzeugproduktion deutlich rückläufig war, setzte sich der strukturelle Wandel bei den Antriebsarten im ersten Quartal 2026 moderat fort. Vor diesem Hintergrund erzielte die **Sparte E-Mobility** – getragen von Produkthochläufen infolge steigender Nachfrage – ein währungsbereinigtes Umsatzwachstum. Im Gegensatz dazu verzeichnete die **Sparte Powertrain & Chassis** einen währungsbereinigten Umsatzrückgang, der auf die planmäßigen Effekte der strategischen Portfoliobereinigung sowie den strukturellen Wandel bei den Antriebsarten zurückzuführen war. Für zusätzliche Stabilität sorgten die Sparten Vehicle Lifetime Solutions und Bearings & Industrial Solutions: Die **Sparte Vehicle Lifetime Solutions** profitierte vor allem von letztjährigen Verkaufspreisanpassungen, die Entwicklung der **Sparte Bearings & Industrial Solutions** wurde maßgeblich durch die positive Entwicklung in der Region Greater China getragen.

Die **EBIT-Marge vor Sondereffekten** lag im ersten Quartal 2026 über dem Vorjahreszeitraum.

	01.01.–31.03.		Veränderung in %
in Mio. EUR	2026	2025	
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>5.764</b>	<b>5.924</b>	<b>-2,7</b>
• währungsbereinigt			1,0
<b>Umsatzerlöse nach Sparten</b>			
E-Mobility	1.210	1.167	3,7
• währungsbereinigt			6,0
Powertrain & Chassis	2.141	2.278	-6,0
• währungsbereinigt			-1,8
Vehicle Lifetime Solutions	801	813	-1,5
• währungsbereinigt			0,9
Bearings & Industrial Solutions	1.573	1.625	-3,2
• währungsbereinigt			1,6
Others	39	41	-5,4
• währungsbereinigt			-2,5
<b>Umsatzerlöse nach Regionen <sup>1)</sup></b>			
Europa	2.768	2.749	0,7
• währungsbereinigt			0,4
Americas	1.271	1.366	-6,9
• währungsbereinigt			-1,0
Greater China	935	994	-6,0
• währungsbereinigt			-0,5
Asien/Pazifik	789	814	-3,1
• währungsbereinigt			8,0
Umsatzkosten	-4.530	-4.651	2,6
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	<b>1.234</b>	<b>1.272</b>	<b>-3,0</b>
• in % vom Umsatz	21,4	21,5	–
Kosten der Forschung und Entwicklung	-393	-435	9,7
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-595	-559	-6,4
Sonstige Aufwendungen und Erträge	23	-16	> 100
Ergebnis aus at-Equity bewerteten Beteiligungen	0	1	-49,5
<b>Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)</b>	<b>270</b>	<b>263</b>	<b>2,8</b>
• in % vom Umsatz	4,7	4,4	–
Sondereffekte <sup>2)</sup>	15	14	12,4
<b>EBIT vor Sondereffekten</b>	<b>285</b>	<b>276</b>	<b>3,3</b>
• in % vom Umsatz	5,0	4,7	–
Finanzergebnis	-105	-77	-36,4
Ertragsteuern	-98	-95	-2,9
Konzernergebnis <sup>3)</sup>	60	83	-28,4
Ergebnis je Aktie (unverwässert/verwässert, in EUR)	0,06	0,09	-33,3

<sup>1)</sup> Nach Marktsicht (Kundenstandorte).

<sup>2)</sup> Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 9f.

<sup>3)</sup> Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zuzurechnen.

## Ertragslage Sparte E-Mobility

Das währungsbereinigte Wachstum der **Umsatzerlöse** des ersten Quartals 2026 wurde maßgeblich durch Produkthochläufe in den Regionen Asien/Pazifik und Europa getrieben. Gegenläufig wirkten jedoch projektbezogene, marktbedingte Volumenrückgänge in den Regionen Greater China und Americas, die in diesen Märkten zu einem währungsbereinigten Umsatzminus führten und somit die positive Gesamtentwicklung abschwächten.

Im **UB Electric Drives** konnte das deutliche Wachstum in der Region Asien/Pazifik durch den Hochlauf einzelner Projekte die marktbedingt geringeren Volumina in den übrigen Regionen nicht vollständig ausgleichen. Das zweistellige währungsbereinigte Umsatzwachstum im **UB Controls** wurde von Produkthochläufen in den Regionen Asien/Pazifik und Europa getragen. Im **UB Mechatronics & Modules** führte ein marktbedingter Volumenzugang einzelner Projekte in Greater China zu einem Umsatzrückgang.

Die Verbesserung der **EBIT-Marge vor Sondereffekten** gegenüber dem Vorjahreszeitraum war im Wesentlichen auf Volumeneffekte und eine verbesserte operative Performance in den Produktionswerken zurückzuführen. Zudem konnten durch Synergien Kostenreduzierungen erzielt werden.

	01.01.–31.03.		Veränderung
in Mio. EUR	2026	2025	in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1.210</b>	<b>1.167</b>	<b>3,7</b>
• währungsbereinigt			6,0
<b>Umsatzerlöse nach Unternehmensbereichen</b>			
Electric Drives	335	346	-2,9
• währungsbereinigt			-1,1
Controls	708	644	9,9
• währungsbereinigt			12,8
Mechatronics & Modules	166	177	-6,0
• währungsbereinigt			-4,8
<b>Umsatzerlöse nach Regionen <sup>1)</sup></b>			
Europa	666	619	7,5
• währungsbereinigt			5,7
Americas	174	191	-8,8
• währungsbereinigt			-4,7
Greater China	148	172	-14,1
• währungsbereinigt			-9,1
Asien/Pazifik	222	184	20,4
• währungsbereinigt			32,1
Umsatzkosten	-1.167	-1.144	-2,0
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	<b>43</b>	<b>23</b>	<b>85,6</b>
• in % vom Umsatz	3,5	2,0	-
Kosten der Forschung und Entwicklung	-180	-205	12,3
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-97	-88	-10,2
Sonstige Aufwendungen und Erträge	16	3	> 100
<b>Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)</b>	<b>-219</b>	<b>-267</b>	<b>18,2</b>
• in % vom Umsatz	-18,1	-22,9	-
Sondereffekte <sup>2)</sup>	3	-2	> 100
<b>EBIT vor Sondereffekten</b>	<b>-215</b>	<b>-269</b>	<b>20,2</b>
• in % vom Umsatz	-17,8	-23,1	-

Vorjahreswerte gemäß der 2026 ausgewiesenen Segmentstruktur.

<sup>1)</sup> Nach Marktsicht (Kundenstandorte).

<sup>2)</sup> Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 9f.

## Ertragslage Sparte Powertrain & Chassis

In einem weiterhin schwachen Marktumfeld für Verbrenner- und Hybridfahrzeuge verzeichneten die **Umsatzerlöse** im ersten Quartal 2026, insbesondere in den Regionen Greater China und Europa, einen leichten währungsbereinigten Rückgang. Dieser war maßgeblich auf Effekte aus der strategischen Bereinigung des Portfolios zurückzuführen.

Der **UB Engine and Transmission Systems** wies trotz der schwierigen Marktbedingungen ein leichtes währungsbereinigtes Umsatzwachstum aus. Ausschlaggebend hierfür war vor allem die gestiegene Nachfrage nach klassischen Motor- und Kuppelungskomponenten in den Regionen Europa und Americas. Im **UB Powertrain Solutions** ging der währungsbereinigte Umsatz deutlich zurück. Ausschlaggebend waren im Wesentlichen die fortwirkenden Effekte der strategischen Portfoliobereinigung. Der währungsbereinigte Umsatzrückgang im **UB Chassis Systems** zeigte sich überwiegend in der Region Europa. In der Region Asien/Pazifik konnte ein leichtes Wachstum verbucht werden.

Die **EBIT-Marge vor Sondereffekten** lag im Berichtszeitraum unter dem Niveau des Vorjahresquartals, insbesondere aufgrund von Volumen- und Mixeffekten.

	01.01.–31.03.		Veränderung
in Mio. EUR	2026	2025	in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>2.141</b>	<b>2.278</b>	<b>-6,0</b>
• währungsbereinigt			-1,8
<b>Umsatzerlöse nach Unternehmensbereichen</b>			
Engine and Transmission Systems	1.204	1.242	-3,1
• währungsbereinigt			1,3
Powertrain Solutions	815	903	-9,7
• währungsbereinigt			-5,5
Chassis Systems	122	133	-8,1
• währungsbereinigt			-6,3
<b>Umsatzerlöse nach Regionen <sup>1)</sup></b>			
Europa	879	899	-2,2
• währungsbereinigt			-2,2
Americas	608	658	-7,5
• währungsbereinigt			-1,3
Greater China	370	410	-9,7
• währungsbereinigt			-4,5
Asien/Pazifik	284	312	-8,9
• währungsbereinigt			1,5
Umsatzkosten	-1.617	-1.693	4,5
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	<b>524</b>	<b>585</b>	<b>-10,4</b>
• in % vom Umsatz	24,5	25,7	-
Kosten der Forschung und Entwicklung	-124	-146	15,4
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-154	-143	-7,9
Sonstige Aufwendungen und Erträge	-5	-11	57,6
<b>Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)</b>	<b>242</b>	<b>285</b>	<b>-15,1</b>
• in % vom Umsatz	11,3	12,5	-
Sondereffekte <sup>2)</sup>	4	5	-22,3
<b>EBIT vor Sondereffekten</b>	<b>246</b>	<b>290</b>	<b>-15,2</b>
• in % vom Umsatz	11,5	12,7	-

Vorjahreswerte gemäß der 2026 ausgewiesenen Segmentstruktur.

<sup>1)</sup> Nach Marktsicht (Kundenstandorte).

<sup>2)</sup> Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 9f.

## Ertragslage Sparte Vehicle Lifetime Solutions

Das leichte währungsbereinigte Wachstum der **Umsatzerlöse** im ersten Quartal 2026 war vor allem auf letztjährige Verkaufspreis-anpassungen zurückzuführen.

Das leichte währungsbereinigte Umsatzplus im **UB Repair & Maintenance Solutions** resultierte hauptsächlich aus der positiven Entwicklung in den Regionen Europa und Greater China. Im **UB Platform Business** wurde das deutliche zweistellige währungsbereinigte Wachstum insbesondere durch die Regionen Greater China, Europa und Asien/Pazifik getragen. Demgegenüber war der währungsbereinigte Umsatzrückgang im **UB Specialty Business** vor allem auf einen Basiseffekt in der Region Europa zurückzuführen, während die anderen Regionen eine deutliche Umsatzsteigerung verzeichnen konnten.

Die leichte Verbesserung der **EBIT-Marge vor Sondereffekten** im Vergleich zum ersten Quartal 2025 war vor allem auf positive Verkaufspreiseffekte sowie positive Währungseinflüsse zurückzuführen.

	01.01.–31.03.		Veränderung
in Mio. EUR	2026	2025	in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>801</b>	<b>813</b>	<b>-1,5</b>
• währungsbereinigt			0,9
<b>Umsatzerlöse nach Unternehmensbereichen</b>			
Repair & Maintenance Solutions	537	541	-0,8
• währungsbereinigt			0,9
Platform Business	46	41	12,3
• währungsbereinigt			20,2
Specialty Business	218	231	-5,4
• währungsbereinigt			-2,5
<b>Umsatzerlöse nach Regionen <sup>1)</sup></b>			
Europa	525	534	-1,8
• währungsbereinigt			-1,3
Americas	159	168	-5,4
• währungsbereinigt			-1,9
Greater China	58	52	11,0
• währungsbereinigt			17,2
Asien/Pazifik	59	59	1,4
• währungsbereinigt			14,7
Umsatzkosten	-542	-554	2,2
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	<b>259</b>	<b>259</b>	<b>0,1</b>
• in % vom Umsatz	32,4	31,9	-
Kosten der Forschung und Entwicklung	-11	-12	5,8
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-127	-119	-6,5
Sonstige Aufwendungen und Erträge	5	-1	> 100
<b>Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)</b>	<b>126</b>	<b>127</b>	<b>-0,5</b>
• in % vom Umsatz	15,7	15,6	-
Sondereffekte <sup>2)</sup>	2	-1	> 100
<b>EBIT vor Sondereffekten</b>	<b>128</b>	<b>126</b>	<b>1,6</b>
• in % vom Umsatz	15,9	15,5	-

Vorjahreswerte gemäß der 2026 ausgewiesenen Segmentstruktur.

<sup>1)</sup> Nach Marktsicht (Kundenstandorte).

<sup>2)</sup> Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 9f.

## Ertragslage Sparte Bearings & Industrial Solutions

In einem weiterhin herausfordernden Marktumfeld konnten die **Umsatzerlöse** im ersten Quartal 2026 währungsbereinigt leicht gesteigert werden, was vor allem auf die positiven Impulse in der Region Greater China zurückzuführen war. Diese Entwicklung spiegelt die Diversifikation wider, die unterschiedliche Marktbedingungen in einzelnen Sektoren und Regionen ausgleichen und somit zur Stabilität der Sparte beitragen kann.

Das währungsbereinigte Wachstum im **UB Industrial Bearings** resultierte vor allem aus dem Volumenanstieg in der Region Greater China im Sektor Industrial Machinery. Negativ wirkten dagegen Volumenrückgänge bedingt durch das schwache Marktumfeld im **UB Automotive Bearings** in der Region Asien/Pazifik sowie im **UB Linear Motion** vor allem in den Regionen Americas und Europa. Die positive Entwicklung im **UB Aerospace Bearings** setzte sich im ersten Quartal 2026 fort. Das überproportionale Umsatzwachstum war insbesondere auf die gestiegene Nachfrage in den Regionen Europa und Americas zurückzuführen.

Die **EBIT-Marge vor Sondereffekten** entwickelte sich im ersten Quartal 2026 erwartungsgemäß.

	01.01.–31.03.		Veränderung in %
in Mio. EUR	2026	2025	
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1.573</b>	<b>1.625</b>	<b>-3,2</b>
• währungsbereinigt			1,6
<b>Umsatzerlöse nach Unternehmensbereichen</b>			
Industrial Bearings	775	782	-0,8
• währungsbereinigt			4,6
Automotive Bearings	605	645	-6,2
• währungsbereinigt			-2,0
Aerospace Bearings	96	89	8,0
• währungsbereinigt			13,4
Linear Motion	96	108	-11,7
• währungsbereinigt			-8,8
<b>Umsatzerlöse nach Regionen <sup>1)</sup></b>			
Europa	676	680	-0,5
• währungsbereinigt			-0,2
Americas	329	348	-5,5
• währungsbereinigt			2,1
Greater China	350	350	-0,1
• währungsbereinigt			5,9
Asien/Pazifik	218	247	-11,9
• währungsbereinigt			-0,6
Umsatzkosten	-1.167	-1.208	3,4
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	<b>406</b>	<b>417</b>	<b>-2,6</b>
• in % vom Umsatz	25,8	25,7	-
Kosten der Forschung und Entwicklung	-64	-62	-2,8
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-211	-198	-6,9
Sonstige Aufwendungen und Erträge	8	-7	> 100
Ergebnis aus at-Equity bewerteten Beteiligungen	0	1	-79,9
<b>Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)</b>	<b>139</b>	<b>151</b>	<b>-7,8</b>
• in % vom Umsatz	8,8	9,3	-
Sondereffekte <sup>2)</sup>	3	12	-73,1
<b>EBIT vor Sondereffekten</b>	<b>142</b>	<b>162</b>	<b>-12,4</b>
• in % vom Umsatz	9,0	10,0	-

Vorjahreswerte gemäß der 2026 ausgewiesenen Segmentstruktur.

<sup>1)</sup> Nach Marktsicht (Kundenstandorte).

<sup>2)</sup> Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 9f.

## Betriebswirtschaftliche Kennzahlen und Sondereffekte

Für eine ausführliche Darstellung der betriebswirtschaftlichen Kennzahlen und Sondereffekte wird auf die Ausführungen im Geschäftsbericht 2025 der Schaeffler Gruppe auf den Seiten 10 bzw. 23f. verwiesen.

In der Kategorie **Restrukturierungen** wurden hauptsächlich Aufwendungen erfasst, die im Zusammenhang mit den strukturellen Maßnahmen in Europa und weiteren strukturellen Maßnahmen stehen.

Innerhalb der Kategorie **M&A** wurden Integrationsaufwendungen erfasst, die im Zusammenhang mit der Verschmelzung der Vitesco Technologies Group AG auf die Schaeffler AG entstanden sind.

In der Kategorie **Energierivate und Devisentermingeschäfte** wurden Erträge erfasst, die aus der Fair-Value-Bewertung von Terminkontrakten für Strom- und Gaspreise sowie von kurz-, mittel- und langfristigen Preis- und Liefervereinbarungen (Power Purchase Agreements) zur Absicherung der Energieversorgung der Schaeffler Gruppe resultierten. Zudem wurden Erträge berücksichtigt, die im Zusammenhang mit der Fair-Value-Bewertung von unrealisierten Devisentermingeschäften zur Absicherung von operativen Fremdwährungsrisiken entstanden sind, die nicht als Cash Flow Hedges dargestellt werden.

## Überleitungsrechnung

	01.01.–31.03.		01.01.–31.03.		01.01.–31.03.		01.01.–31.03.		01.01.–31.03.		01..01–31.03.	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
<b>Gewinn- und Verlustrechnung (in Mio. EUR)</b>	Gesamt		E-Mobility		Powertrain & Chassis		Vehicle Lifetime Solutions		Bearings & Industrial Solutions		Others	
<b>EBIT</b>	<b>270</b>	<b>263</b>	<b>-219</b>	<b>-267</b>	<b>242</b>	<b>285</b>	<b>126</b>	<b>127</b>	<b>139</b>	<b>151</b>	<b>-19</b>	<b>-33</b>
• in % vom Umsatz	4,7	4,4	-18,1	-22,9	11,3	12,5	15,7	15,6	8,8	9,3	-47,8	-79,8
<b>Sondereffekte</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>-2</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>-1</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
• Restrukturierungen	24	19	4	1	7	7	0	0	9	11	3	0
• M&A	15	12	3	3	5	3	3	3	4	4	0	0
• Energierivate und Devisentermingeschäfte	-22	-18	-4	-6	-6	-5	-2	-4	-10	-3	0	0
• Wertminderungen	-1	0	0	0	-1	0	0	0	0	0	0	0
<b>EBIT vor Sondereffekten</b>	<b>285</b>	<b>276</b>	<b>-215</b>	<b>-269</b>	<b>246</b>	<b>290</b>	<b>128</b>	<b>126</b>	<b>142</b>	<b>162</b>	<b>-15</b>	<b>-32</b>
• in % vom Umsatz	5,0	4,7	-17,8	-23,1	11,5	12,7	15,9	15,5	9,0	10,0	-39,8	-79,0

### Sondereffekte

Um eine transparente Beurteilung der Geschäftsentwicklung zu ermöglichen, werden EBIT, EBITDA, Konzernergebnis, Verschuldungsgrad, ROCE und Schaeffler Value Added vor Sondereffekten (= bereinigt) dargestellt.

### Währungsumrechnungseffekte

Währungsbereinigte Umsatzzahlen werden berechnet, indem die Umsatzerlöse der aktuellen Berichtsperiode mit den Wechselkursen der Vorjahres- bzw. Vergleichsperiode umgerechnet werden.

Rundungsdifferenzen sind möglich.

## Überleitungsrechnung

	01.01.–31.03.	
	2026	2025
<b>Gewinn- und Verlustrechnung (in Mio. EUR)</b>		Gesamt
<b>EBIT</b>	<b>270</b>	<b>263</b>
• in % vom Umsatz	4,7	4,4
<b>Sondereffekte</b>	<b>15</b>	<b>14</b>
• Restrukturierungen	24	19
• M&A	15	12
• Energiederivate und Devisentermingeschäfte	-22	-18
• Wertminderungen	-1	0
<b>EBIT vor Sondereffekten</b>	<b>285</b>	<b>276</b>
• in % vom Umsatz	5,0	4,7
<b>Konzernergebnis <sup>1)</sup></b>	<b>60</b>	<b>83</b>
<b>Sondereffekte</b>	<b>10</b>	<b>11</b>
• Restrukturierungen	24	19
• M&A	15	12
• Energiederivate und Devisentermingeschäfte	-22	-18
• Wertminderungen	-1	0
– Steuereffekt <sup>2)</sup>	-5	-3
<b>Konzernergebnis vor Sondereffekten <sup>1)</sup></b>	<b>70</b>	<b>94</b>
<b>Bilanz (in Mio. EUR)</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Netto-Finanzschulden	5.143	4.915
/ EBITDA LTM	2.050	2.071
<b>Verschuldungsgrad</b>	<b>2,5</b>	<b>2,4</b>
Netto-Finanzschulden	5.143	4.915
/ EBITDA vor Sondereffekten LTM	2.302	2.317
<b>Verschuldungsgrad vor Sondereffekten</b>	<b>2,2</b>	<b>2,1</b>

	01.01.–31.03.	
	2026	2025
<b>Kapitalflussrechnung (in Mio. EUR)</b>		
<b>EBITDA</b>	<b>593</b>	<b>614</b>
<b>Sondereffekte</b>	<b>19</b>	<b>14</b>
• Restrukturierungen	20	19
• M&A	22	12
• Energiederivate und Devisentermingeschäfte	-22	-18
<b>EBITDA vor Sondereffekten</b>	<b>613</b>	<b>627</b>
<b>Free Cash Flow (FCF)</b>	<b>-216</b>	<b>-159</b>
-/+ Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten	7	4
FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten	-209	-155
<b>FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&amp;A-Aktivitäten LTM</b>	<b>212</b>	<b>374</b>
/ EBIT vor Sondereffekten LTM	945	766
<b>FCF-Conversion LTM</b>	<b>0,2</b>	<b>0,5</b>
FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten	-209	-155
<b>Sondereffekte</b>	<b>159</b>	<b>66</b>
• Restrukturierungen	145	51
• Sonstige	15	16
<b>FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&amp;A-Aktivitäten und vor Sondereffekten</b>	<b>-50</b>	<b>-89</b>
<b>Wertorientierte Steuerung LTM (in Mio. EUR)</b>		
EBIT	303	142
/ Durchschnittlich gebundenes Kapital	12.273	11.896
<b>ROCE (in %)</b>	<b>2,5</b>	<b>1,2</b>
EBIT vor Sondereffekten	945	766
/ Durchschnittlich gebundenes Kapital	12.273	11.896
<b>ROCE vor Sondereffekten (in %)</b>	<b>7,7</b>	<b>6,4</b>
EBIT	303	142
– Kapitalkosten	1.227	1.190
<b>Schaeffler Value Added (SVA)</b>	<b>-925</b>	<b>-1.047</b>
EBIT vor Sondereffekten	945	766
– Kapitalkosten	1.227	1.190
<b>SVA vor Sondereffekten</b>	<b>-283</b>	<b>-424</b>

Vorjahreswerte der Sparten gemäß der 2026 ausgewiesenen Segmentstruktur.

<sup>1)</sup> Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zuzurechnen.

<sup>2)</sup> Basierend auf den gesellschaftsindividuellen Steuersätzen unter Berücksichtigung landesspezifischer steuerlicher Gegebenheiten.

LTM = Finanzkennzahl auf Basis der letzten vier Berichtsquartale.

## Finanzlage

Im ersten Quartal 2026 lag der **Free Cash Flow vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten** bei -209 Mio. EUR (Vj.: -155 Mio. EUR). Hierbei sank der Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit auf 60 Mio. EUR (Vj.: 124 Mio. EUR). Die Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte lagen bei 237 Mio. EUR (Vj.: 250 Mio. EUR).

Die Netto-Finanzschulden entwickelten sich wie folgt:

### Netto-Finanzschulden

in Mio. EUR	31.03.2026	31.12.2025	Veränderung in %
Anleihen	5.217	5.214	0,1
Schuldscheindarlehen	208	208	0,0
Darlehen	1.875	1.859	0,9
Sonstige Finanzschulden	9	6	67,7
<b>Finanzschulden</b>	<b>7.309</b>	<b>7.286</b>	<b>0,3</b>
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	2.166	2.371	-8,6
<b>Netto-Finanzschulden</b>	<b>5.143</b>	<b>4.915</b>	<b>4,6</b>

Vom Bestand an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten zum 31. März 2026 entfielen 372 Mio. EUR (31. Dezember 2025: 353 Mio. EUR) auf Länder mit Devisenverkehrsbeschränkungen und anderen gesetzlichen und vertraglichen Einschränkungen. Ferner verfügt die Schaeffler AG über zugesagte Betriebsmittellinien in Höhe von 3,1 Mrd. EUR (31. Dezember 2025: 3,1 Mrd. EUR). Nach Abzug von Bankguthaben in Ländern mit Devisenverkehrsbeschränkungen und anderen

gesetzlichen und vertraglichen Einschränkungen ergibt sich eine verfügbare Liquiditätsposition in Höhe von 4.844 Mio. EUR (31. Dezember 2025: 5.098 Mio. EUR).

Die Schaeffler AG wird von den drei Ratingagenturen Fitch, Moody's und Standard & Poor's bewertet. Die Ratingeinstufung ist bei allen drei Ratingagenturen unverändert gegenüber dem Konzernabschluss 2025.

## Nachtragsbericht

Die Hauptversammlung der Schaeffler AG hat am 23. April 2026 beschlossen, für das Geschäftsjahr 2025 eine Dividende in Höhe von 0,30 EUR je Stammaktie (Vj.: 0,25 EUR je Stammaktie) an die Aktionäre der Schaeffler AG auszuzahlen.

Darüber hinaus sind nach dem 31. März 2026 keine weiteren Vorgänge von besonderer Bedeutung eingetreten, von denen wesentliche Einflüsse auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Schaeffler Gruppe erwartet werden.

Herzogenaurach, 27. April 2026

Der Vorstand

## Chancen und Risiken

Für eine Darstellung des Risikomanagement-Systems wird an dieser Stelle auf die Ausführungen auf den Seiten i32ff. sowie für die Darstellung möglicher Chancen und Risiken der Schaeffler Gruppe auf die Seiten 34ff. des Geschäftsberichts 2025 der Schaeffler Gruppe verwiesen. Die Aussagen zu den dort beschriebenen Chancen und Risiken sind im Wesentlichen unverändert.

Der Chancen- und Risikobericht des Geschäftsberichts 2025 geht u. a. auch auf geopolitische Risiken ein. Mit Beginn des Konflikts im Nahen und Mittleren Osten hat sich die Risikolage verschärft. Die Schaeffler Gruppe beobachtet die Entwicklungen sowie deren weltweite Auswirkungen auf die makroökonomische Lage, die Materialpreise und die Transportkosten sehr genau. Bei Bedarf werden geeignete Anpassungsmaßnahmen eingeleitet.

Die Risiken der Schaeffler Gruppe sind sowohl einzeln als auch in Wechselwirkung mit anderen Risiken begrenzt und gefährden nicht den Fortbestand des Unternehmens.

## Erwartete Entwicklung Konjunktur und Absatzmärkte

Der Konflikt im Nahen und Mittleren Osten hat zu einer spürbaren Verschlechterung des konjunkturellen Ausblicks geführt. Auf Grundlage der Prognose von S&P Global Market Intelligence (April 2026)<sup>1</sup> rechnet die Schaeffler Gruppe für das Geschäftsjahr 2026 inzwischen mit einem Zuwachs des **globalen Bruttoinlandsprodukts**<sup>2</sup> von knapp 2,5 % (2025: 2,9 %).

Im Hinblick auf mögliche Risiken für die Entwicklung der Weltwirtschaft wird auf die Ausführungen im Abschnitt „Chancen und Risiken“ verwiesen.

Auf Basis der Prognose von S&P Global Mobility (April 2026)<sup>3</sup> rechnet die Schaeffler Gruppe für das Geschäftsjahr 2026 bei der **globalen Automobilproduktion**<sup>4</sup> inzwischen mit einem Rückgang um 1,8 % auf ca. 91,4 Mio. Stück (2025: 93,1 Mio. Stück).

Die Schaeffler Gruppe erwartet auf Grundlage der Prognose von S&P Global Mobility (Februar 2026)<sup>5</sup> für den **weltweiten Fahrzeugbestand**<sup>6</sup> im Geschäftsjahr 2026 weiterhin einen Zuwachs zwischen 2,0 % und 2,5 % sowie einen weiteren Anstieg des Durchschnittsalters (2025: Wachstum in Höhe von 2,4 %, Durchschnittsalter von 11,5 Jahren).

Auf Basis der Prognose von S&P Global Market Intelligence (April 2026)<sup>7</sup> erwartet die Schaeffler Gruppe für das Geschäftsjahr 2026 inzwischen ein Wachstum der **globalen Industrieproduktion**<sup>8</sup> von knapp 2,5 % (2025: 3,1 %), während bei den für das Unternehmen besonders relevanten Branchen Maschinenbau, Transportmittel und elektrische Ausrüstungen<sup>9</sup> weiterhin von einem Zuwachs zwischen 2,5 % und 3,0 % ausgegangen wird (2025: 2,1 %).

<sup>1</sup> Enthält von S&P Global Market Intelligence<sup>®</sup> bereitgestellte Inhalte [World Economic Service Forecast, April 2026]. Alle Rechte vorbehalten.

<sup>2</sup> Gemessen am realen Bruttoinlandsprodukt auf Basis von Marktwechselkursen.

<sup>3</sup> Enthält von S&P Global Mobility<sup>®</sup> bereitgestellte Inhalte [IHS Markit Light Vehicle Production Forecast (Base), April 2026]. Alle Rechte vorbehalten.

<sup>4</sup> Gemessen an der Stückzahl produzierter Fahrzeuge mit einem Gesamtgewicht von bis zu sechs Tonnen.

<sup>5</sup> Enthält von S&P Global Mobility<sup>®</sup> bereitgestellte Inhalte [IHS Markit Vehicles in Operation (VIO) Forecast, Februar 2026]. Alle Rechte vorbehalten.

<sup>6</sup> Gemessen an der Anzahl von Pkw und leichten Nutzfahrzeugen mit einem Gesamtgewicht von weniger als 3,5 Tonnen.

<sup>7</sup> Enthält von S&P Global Market Intelligence<sup>®</sup> bereitgestellte Inhalte [Comparative Industry Service Forecast, April 2026]. Alle Rechte vorbehalten.

<sup>8</sup> Gemessen an der realen Wertschöpfung.

<sup>9</sup> Abteilungen 28 und 30 sowie Gruppe 271 gemäß der ISIC Rev. 4-Systematik.

## Ausblick Schaeffler Gruppe

In seiner Sitzung vom 27. April 2026 hat der Vorstand der Schaeffler AG den Ausblick vom 24. Februar 2026 unter Berücksichtigung der aktuellen Konfliktlage im Nahen und Mittleren Osten bestätigt.



Mehr zur Prognose der Schaeffler Gruppe vom 24. Februar 2026 im Geschäftsbericht 2025 auf Seite 122.

Herzogenaurach, 27. April 2026

Der Vorstand

## Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

in Mio. EUR	01.01.–31.03.		Veränderung in %
	2026	2025	
Umsatzerlöse	5.764	5.924	-2,7
Umsatzkosten	-4.530	-4.651	2,6
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	<b>1.234</b>	<b>1.272</b>	<b>-3,0</b>
Kosten der Forschung und Entwicklung	-393	-435	9,7
Kosten des Vertriebs	-334	-340	1,7
Kosten der Allgemeinen Verwaltung	-261	-219	-18,9
Sonstige Erträge	70	28	> 100
Sonstige Aufwendungen	-47	-44	-5,4
Ergebnis aus at-Equity bewerteten Beteiligungen	0	1	-49,5
<b>Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)</b>	<b>270</b>	<b>263</b>	<b>2,8</b>
Finanzerträge	15	21	-28,7
Finanzaufwendungen	-119	-97	-22,6
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-105</b>	<b>-77</b>	<b>-36,4</b>
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>	<b>165</b>	<b>186</b>	<b>-11,0</b>
Ertragsteuern	-98	-95	-2,9
<b>Konzernergebnis</b>	<b>67</b>	<b>91</b>	<b>-25,6</b>
Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zurechenbares Konzernergebnis	60	83	-28,4
Den nicht beherrschenden Anteilen zurechenbares Konzernergebnis	8	7	6,4
Ergebnis je Aktie (unverwässert/verwässert, in EUR)	0,06	0,09	-33,3

## Konzern-Gesamtergebnisrechnung

	01.01.–31.03.	
in Mio. EUR	<b>2026</b>	<b>2025</b>
<b>Konzernergebnis</b>	<b>67</b>	<b>91</b>
<b>Posten, die nicht in das Konzernergebnis umgegliedert werden</b>		
Neubewertung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungs-/Pensionsplänen	31	165
Nettoveränderung des beizulegenden Zeitwerts von finanziellen Vermögenswerten, die erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden	-74	9
Steuereffekt	-3	16
<b>Ergebnisveränderung ohne Umgliederung in das Periodenergebnis</b>	<b>-46</b>	<b>189</b>
<b>Posten, die in das Konzernergebnis umgegliedert wurden oder anschließend umgegliedert werden können</b>		
Unterschiede aus der Währungsumrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe	89	-190
Effektiver Teil der Veränderung des beizulegenden Zeitwerts von zur Absicherung von Zahlungsströmen bestimmten Sicherungsinstrumenten	-34	41
Steuereffekt	9	-11
<b>Ergebnisveränderung mit Umgliederung in das Periodenergebnis</b>	<b>65</b>	<b>-160</b>
<b>Sonstiges Ergebnis</b>	<b>18</b>	<b>29</b>
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>86</b>	<b>120</b>
Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zurechenbares Gesamtergebnis	81	118
Den nicht beherrschenden Anteilen zurechenbares Gesamtergebnis	5	2

## Konzern-Bilanz

in Mio. EUR	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2025	Veränderung in %
<b>AKTIVA</b>				
Immaterielle Vermögenswerte	1.996	1.999	2.373	-0,2
Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen	490	479	484	2,2
Sachanlagen	6.052	6.154	6.496	-1,7
Anteile an Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen	24	26	18	-7,3
Vertragserfüllungskosten	540	536	603	0,8
Vertragsvermögenswerte	9	8	6	12,4
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	243	310	330	-21,7
Sonstige Vermögenswerte	168	183	159	-8,4
Ertragsteuerforderungen	9	8	73	7,1
Aktive latente Steuern	708	699	766	1,2
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>	<b>10.238</b>	<b>10.402</b>	<b>11.306</b>	<b>-1,6</b>
Vorräte	3.715	3.503	3.703	6,1
Vertragsvermögenswerte	120	144	137	-16,3
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	4.099	3.671	4.117	11,7
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	225	205	204	10,0
Sonstige Vermögenswerte	545	471	529	15,8
Ertragsteuerforderungen	230	224	98	2,7
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	2.166	2.371	1.087	-8,6
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	16	38	23	-56,7
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>	<b>11.117</b>	<b>10.626</b>	<b>9.897</b>	<b>4,6</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>21.355</b>	<b>21.028</b>	<b>21.204</b>	<b>1,6</b>

in Mio. EUR	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2025	Veränderung in %
<b>PASSIVA</b>				
Gezeichnetes Kapital	945	945	945	0,0
Kapitalrücklagen	2.348	2.348	2.348	0,0
Sonstige Rücklagen	356	296	1.039	20,1
Kumuliertes übriges Eigenkapital	-666	-687	-401	3,1
<b>Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital</b>	<b>2.983</b>	<b>2.902</b>	<b>3.931</b>	<b>2,8</b>
Nicht beherrschende Anteile	157	152	157	3,2
<b>Eigenkapital</b>	<b>3.140</b>	<b>3.054</b>	<b>4.088</b>	<b>2,8</b>
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	2.087	2.120	2.207	-1,5
Rückstellungen	497	533	739	-6,8
Finanzschulden	5.837	6.551	5.177	-10,9
Vertragsverbindlichkeiten	720	752	728	-4,2
Ertragsteuerverbindlichkeiten	43	48	76	-10,4
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	85	109	71	-22,1
Leasingverbindlichkeiten	353	344	354	2,8
Sonstige Verbindlichkeiten	40	40	42	-0,3
Passive latente Steuern	162	162	167	0,0
<b>Langfristige Verbindlichkeiten und Rückstellungen</b>	<b>9.825</b>	<b>10.659</b>	<b>9.561</b>	<b>-7,8</b>
Rückstellungen	721	747	743	-3,4
Finanzschulden	1.472	735	923	100
Vertragsverbindlichkeiten	267	270	267	-1,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.780	3.402	3.694	11,1
Ertragsteuerverbindlichkeiten	122	113	117	8,0
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	893	1.090	772	-18,1
Leasingverbindlichkeiten	125	123	118	1,6
Rückerstattungsverbindlichkeiten	315	347	315	-9,3
Sonstige Verbindlichkeiten	696	471	607	47,6
Schulden im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten	0	18	0	-100
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten und Rückstellungen</b>	<b>8.391</b>	<b>7.315</b>	<b>7.554</b>	<b>14,7</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>21.355</b>	<b>21.028</b>	<b>21.204</b>	<b>1,6</b>

## Konzern-Kapitalflussrechnung

in Mio. EUR	01.01.–31.03.		Veränderung in %
	2026	2025	
<b>Laufende Geschäftstätigkeit</b>			
EBIT	270	263	2,8
Gezahlte Zinsen	-81	-87	7,3
Erhaltene Zinsen	11	13	-12,9
Gezahlte Ertragsteuern	-97	-87	-11,1
Abschreibungen	323	351	-8,0
Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Vermögenswerten	-1	-1	-60,7
Veränderungen der:			
• Vorräte	-188	-188	-0,2
• Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-403	-322	-25,2
• Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	422	93	> 100
• Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	-23	-2	< -100
• Sonstige Vermögenswerte, Schulden und Rückstellungen	-174	91	< -100
<b>Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>60</b>	<b>124</b>	<b>-51,6</b>
<b>Investitionstätigkeit</b>			
Einzahlungen aus Abgängen von Sachanlagen	5	4	5,3
Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte	-2	-12	83,9
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen	-235	-238	1,4
Auszahlungen für den Erwerb von Anteilen an Gemeinschaftsunternehmen, assoziierten Unternehmen und sonstigen Beteiligungen	-2	-4	49,4
Ein-/ Auszahlungen aus der Veräußerung von Tochterunternehmen	-6	0	–
Einzahlungen aus der Veräußerung von Anteilen an Gemeinschaftsunternehmen und sonstigen Beteiligungen	1	0	–
Sonstige Ein-/Auszahlungen der Investitionstätigkeit	-2	-1	< -100
<b>Cash Flow aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-241</b>	<b>-250</b>	<b>3,6</b>

in Mio. EUR	01.01.–31.03.		Veränderung in %
	2026	2025	
<b>Finanzierungstätigkeit</b>			
Einzahlungen aus der Ausgabe von Anleihen und Aufnahme von Krediten	4	49	-92,2
Auszahlungen aus der Rückzahlung von Anleihen und der Tilgung von Krediten	0	-57	99,6
Auszahlungen für die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten	-35	-32	-7,0
<b>Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-31</b>	<b>-41</b>	<b>24,3</b>
<b>Nettozunahme/-abnahme des Bestands an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten</b>	<b>-212</b>	<b>-168</b>	<b>-26,6</b>
Wechselkursbedingte Veränderung des Bestands an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten	7	-26	> 100
Bestand an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten am Periodenbeginn	2.371	1.281	85,1
<b>Bestand an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten am 31. März</b>	<b>2.166</b>	<b>1.087</b>	<b>99,3</b>
Abzüglich Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente der zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerte am 31. März	1	0	> 100
<b>Bestand an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten am 31. März (Konzernbilanz)</b>	<b>2.166</b>	<b>1.087</b>	<b>99,3</b>

## Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung

	Gezeichnetes Kapital	Kapitalrücklagen	Sonstige Rücklagen	Kumuliertes übriges Eigenkapital					Eigenkapital Anteilseigner <sup>1)</sup>	Nicht-beherrschende Anteile	Gesamt
				Währungs- umrechnung	Absicherung von Zahlungs- strömen	Finanzielle Vermögens- werte, die erfolgsneutral zum beizu- legenden Zeitwert bewertet werden	Anpassung von Pensionen und ähnlichen Verpflich- tungen	Summe			
in Mio. EUR											
<b>Stand 01. Januar 2025</b>	<b>945</b>	<b>2.348</b>	<b>956</b>	<b>-170</b>	<b>-22</b>	<b>12</b>	<b>-254</b>	<b>-435</b>	<b>3.814</b>	<b>155</b>	<b>3.969</b>
Konzernergebnis			83						83	7	91
Sonstiges Ergebnis				-185	30	9	181	34	34	-5	29
<b>Konzerngesamtergebnis</b>			<b>83</b>	<b>185</b>	<b>30</b>	<b>9</b>	<b>181</b>	<b>34</b>	<b>118</b>	<b>2</b>	<b>120</b>
<b>Stand 31. März 2025</b>	<b>945</b>	<b>2.348</b>	<b>1.039</b>	<b>-355</b>	<b>8</b>	<b>20</b>	<b>-74</b>	<b>-401</b>	<b>3.931</b>	<b>157</b>	<b>4.088</b>
<b>Stand 01. Januar 2026</b>	<b>945</b>	<b>2.348</b>	<b>296</b>	<b>-683</b>	<b>16</b>	<b>20</b>	<b>-40</b>	<b>-687</b>	<b>2.902</b>	<b>152</b>	<b>3.054</b>
Konzernergebnis			60						60	8	67
Sonstiges Ergebnis				92	-25	-74	28	21	21	-3	18
<b>Konzerngesamtergebnis</b>			<b>60</b>	<b>92</b>	<b>-25</b>	<b>-74</b>	<b>28</b>	<b>21</b>	<b>81</b>	<b>5</b>	<b>86</b>
<b>Stand 31. März 2026</b>	<b>945</b>	<b>2.348</b>	<b>356</b>	<b>-591</b>	<b>-9</b>	<b>-55</b>	<b>-12</b>	<b>-666</b>	<b>2.983</b>	<b>157</b>	<b>3.140</b>

<sup>1)</sup> Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital.

## Konzern-Segmentberichterstattung

	01.01.–31.03.		01.01.–31.03.		01.01.–31.03.		01.01.–31.03.		01.01.–31.03.		01.01.–31.03.	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
in Mio. EUR	E-Mobility		Powertrain & Chassis		Vehicle Lifetime Solutions		Bearings & Industrial Solutions		Others		Gesamt	
Umsatzerlöse	1.210	1.167	2.141	2.278	801	813	1.573	1.625	39	41	5.764	5.924
Umsatzkosten	-1.167	-1.144	-1.617	-1.693	-542	-554	-1.167	-1.208	-38	-53	-4.530	-4.651
Bruttoergebnis vom Umsatz	43	23	524	585	259	259	406	417	1	-12	1.234	1.272
• in % vom Umsatz	3,5	2,0	24,5	25,7	32,4	31,9	25,8	25,7	3,5	-29,3	21,4	21,5
EBIT	-219	-267	242	285	126	127	139	151	-19	-33	270	263
• in % vom Umsatz	-18,1	-22,9	11,3	12,5	15,7	15,6	8,8	9,3	-47,8	-79,8	4,7	4,4
EBIT vor Sondereffekten <sup>1)</sup>	-215	-269	246	290	128	126	142	162	-15	-32	285	276
• in % vom Umsatz	-17,8	-23,1	11,5	12,7	15,9	15,5	9,0	10,0	-39,8	-79,0	5,0	4,7
Abschreibungen	101	91	104	134	19	17	95	104	4	4	323	351
Working Capital <sup>2) 3)</sup>	419	399	1.067	1.133	862	821	1.664	1.681	23	93	4.035	4.126
Investitionen <sup>4)</sup>	87	81	27	62	5	10	32	44	7	4	157	200

Vorjahreswerte gemäß der 2026 ausgewiesenen Segmentstruktur.

<sup>1)</sup> Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 9f.

<sup>2)</sup> Working Capital definiert als Vorräte zuzüglich Forderungen aus Lieferungen und Leistungen abzüglich Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

<sup>3)</sup> Werte jeweils zum Stichtag 31. März.

<sup>4)</sup> Zugänge bei den immateriellen Vermögenswerten und dem Sachanlagevermögen umgerechnet zum jeweiligen Durchschnittskurs.

## Quartalsübersicht

### Schaeffler Gruppe

	2025				2026
in Mio. EUR	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>					
Umsatzerlöse	5.924	5.922	5.826	5.820	5.764
• Europa	2.749	2.786	2.668	2.700	2.768
• Americas	1.366	1.337	1.347	1.272	1.271
• Greater China	994	978	1.004	1.063	935
• Asien/Pazifik	814	821	806	785	789
Umsatzkosten	-4.655	-4.786	-4.751	-4.989	-4.530
Bruttoergebnis vom Umsatz	1.268	1.135	1.075	831	1.234
• in % vom Umsatz	21,4	19,2	18,5	14,3	21,4
Kosten der Forschung und Entwicklung	-437	-391	-393	-370	-393
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-553	-594	-638	-659	-595
EBIT	263	166	-23	-111	270
• in % vom Umsatz	4,4	2,8	-0,4	-1,9	4,7
Sondereffekte <sup>1)</sup>	14	39	288	300	15
EBIT vor Sondereffekten	276	205	264	190	285
• in % vom Umsatz	4,7	3,5	4,5	3,3	5,0
Konzernergebnis <sup>2)</sup>	83	-40	-287	-180	60
Ergebnis je Aktie (unverwässert/verwässert, in EUR)	0,09	-0,04	-0,31	-0,19	0,06
Konzernergebnis vor Sondereffekten <sup>1) 2)</sup>	94	-41	2	93	70
<b>Bilanz</b>					
Bilanzsumme	21.204	21.513	21.323	21.028	21.355
Zugänge zu den immateriellen Vermögenswerten und dem Sachanlagevermögen	200	206	233	334	157
Abschreibungen <sup>3)</sup>	318	330	497	493	290
• Reinvestitionsrate	0,63	0,63	0,47	0,68	0,54
Eigenkapital <sup>4)</sup>	4.088	3.377	3.123	3.054	3.140
• in % der Bilanzsumme	19,3	15,7	14,6	14,5	14,7
Netto-Finanzschulden	5.013	5.255	5.108	4.915	5.143
• Verschuldungsgrad vor Sondereffekten (Verhältnis Netto-Finanzschulden zu EBITDA vor Sondereffekten <sup>1)</sup> LTM)	2,6	2,6	2,3	2,1	2,2
• Gearing Ratio (Verhältnis Nettoverschuldung zu Eigenkapital <sup>4)</sup> , in %)	122,6	155,6	163,6	160,9	163,8

	2025				2026
in Mio. EUR	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal
<b>Kapitalflussrechnung</b>					
EBITDA	614	529	511	417	593
Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit	124	260	448	523	60
Investitionsauszahlungen (Capex) <sup>5)</sup>	250	205	244	275	237
• in % vom Umsatz (Capex-Quote)	4,2	3,5	4,2	4,7	4,1
Free Cash Flow (FCF) vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten	-155	27	175	219	-209
• FCF Conversion LTM (Verhältnis von FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten LTM zu EBIT LTM)	2,6	2,5	-	0,9	0,7
• FCF Conversion vor Sondereffekten LTM (Verhältnis von FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten LTM zu EBIT vor Sondereffekten <sup>1)</sup> LTM)	0,5	0,4	0,4	0,3	0,2
<b>Wertorientierte Steuerung (LTM)</b>					
ROCE (in %)	1,2	1,1	-0,2	2,4	2,5
ROCE vor Sondereffekten <sup>1)</sup> (in %)	6,4	6,2	6,7	7,5	7,7
Schaeffler Value Added (in Mio. EUR)	-1.047	-1.105	-1.309	-959	-925
Schaeffler Value Added vor Sondereffekten <sup>1)</sup> (in Mio. EUR)	-424	-468	-419	-319	-283
<b>Mitarbeiter</b>					
Anzahl Mitarbeiter (zum Stichtag)	113.682	112.858	112.035	110.753	109.549

<sup>1)</sup> Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 9f.

<sup>2)</sup> Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zuzurechnen.

<sup>3)</sup> Abschreibungen abzgl. der Abschreibungen auf Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen und Wertminderungen auf Geschäfts- und Firmenwerte.

<sup>4)</sup> Inkl. nicht beherrschender Anteile.

<sup>5)</sup> Auszahlungen für immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen.

LTM = Finanzkennzahl auf Basis der letzten vier Berichtsquartale.

	2025				2026
in Mio. EUR	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal
<b>Sparte E-Mobility</b>					
Umsatzerlöse	1.167	1.238	1.277	1.301	1.210
• UB Electric Drives	346	381	387	422	335
• UB Controls	644	680	695	680	708
• UB Mechatronics & Modules	177	177	195	200	166
• Europa	619	631	651	663	666
• Americas	191	218	218	192	174
• Greater China	172	177	186	233	148
• Asien/Pazifik	184	211	222	212	222
Umsatzkosten	-1.144	-1.184	-1.220	-1.332	-1.167
Bruttoergebnis vom Umsatz	23	53	58	-31	43
• in % vom Umsatz	2,0	4,3	4,5	-2,4	3,5
Kosten der Forschung und Entwicklung	-205	-157	-174	-162	-180
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-88	-98	-113	-116	-97
EBIT	-267	-195	-235	-258	-219
• in % vom Umsatz	-22,9	-15,8	-18,4	-19,8	-18,1
Sondereffekte <sup>1)</sup>	-2	2	44	102	3
EBIT vor Sondereffekten	-269	-194	-191	-156	-215
• in % vom Umsatz	-23,1	-15,6	-15,0	-12,0	-17,8
<b>Sparte Powertrain &amp; Chassis</b>					
Umsatzerlöse	2.278	2.223	2.172	2.136	2.141
• UB Engine and Transmission Systems	1.242	1.175	1.195	1.180	1.204
• UB Powertrain Solutions	903	915	854	818	815
• UB Chassis Systems	133	133	123	137	122
• Europa	899	914	849	822	879
• Americas	658	626	634	597	608
• Greater China	410	382	401	445	370
• Asien/Pazifik	312	302	289	271	284
Umsatzkosten	-1.693	-1.708	-1.694	-1.801	-1.617
Bruttoergebnis vom Umsatz	585	515	477	334	524
• in % vom Umsatz	25,7	23,2	22,0	15,6	24,5
Kosten der Forschung und Entwicklung	-146	-133	-133	-122	-124
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-143	-155	-167	-168	-154
EBIT	285	233	153	78	242
• in % vom Umsatz	12,5	10,5	7,1	3,7	11,3
Sondereffekte <sup>1)</sup>	5	-3	94	108	4
EBIT vor Sondereffekten	290	230	247	187	246
• in % vom Umsatz	12,7	10,3	11,4	8,7	11,5

	2025				2026
in Mio. EUR	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal
<b>Sparte Vehicle Lifetime Solutions</b>					
Umsatzerlöse	813	808	769	765	801
• UB Repair & Maintenance Solutions	541	538	498	511	537
• UB Platform Business	41	42	38	42	46
• UB Specialty Business	231	229	234	212	218
• Europa	534	535	500	497	525
• Americas	168	162	163	162	159
• Greater China	52	49	48	48	58
• Asien/Pazifik	59	61	58	59	59
Umsatzkosten	-554	-563	-537	-527	-542
Bruttoergebnis vom Umsatz	259	245	232	238	259
• in % vom Umsatz	31,9	30,3	30,1	31,1	32,4
Kosten der Forschung und Entwicklung	-12	-8	-11	-11	-11
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-119	-125	-134	-140	-127
EBIT	127	113	82	94	126
• in % vom Umsatz	15,6	13,9	10,7	12,3	15,7
Sondereffekte <sup>1)</sup>	-1	1	32	10	2
EBIT vor Sondereffekten	126	113	115	104	128
• in % vom Umsatz	15,5	14,0	14,9	13,6	15,9
<b>Sparte Bearings &amp; Industrial Solutions</b>					
Umsatzerlöse	1.625	1.612	1.569	1.555	1.573
• UB Industrial Bearings	782	797	766	748	775
• UB Automotive Bearings	645	627	626	624	605
• UB Aerospace Bearings	89	88	82	86	96
• UB Linear Motion	108	100	95	97	96
• Europa	680	682	646	667	676
• Americas	348	329	330	314	329
• Greater China	350	365	363	335	350
• Asien/Pazifik	247	236	230	239	218
Umsatzkosten	-1.208	-1.270	-1.247	-1.233	-1.167
Bruttoergebnis vom Umsatz	417	342	322	322	406
• in % vom Umsatz	25,7	21,2	20,5	20,7	25,8
Kosten der Forschung und Entwicklung	-62	-60	-64	-60	-64
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-198	-210	-221	-226	-211
EBIT	151	74	35	24	139
• in % vom Umsatz	9,3	4,6	2,2	1,6	8,8
Sondereffekte <sup>1)</sup>	12	15	87	66	3
EBIT vor Sondereffekten	162	89	122	90	142
• in % vom Umsatz	10,0	5,5	7,8	5,8	9,0

in Mio. EUR	2025				2026
	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal
<b>Sparte Others</b>					
Umsatzerlöse	41	40	40	64	39
• Europa	18	23	22	51	23
• Americas	1	2	3	6	1
• Greater China	10	5	7	2	9
• Asien/Pazifik	12	11	8	4	6
Umsatzkosten	-53	-59	-51	-92	-38
Bruttoergebnis vom Umsatz	-12	-18	-11	-29	1
• in % vom Umsatz	-29,3	-45,4	-28,5	-44,7	3,5
Kosten der Forschung und Entwicklung	-9	-31	-9	-12	-14
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-12	-9	-9	-14	-6
EBIT	-33	-58	-59	-49	-19
• in % vom Umsatz	-79,8	-143,7	-148,5	-76,5	-47,8
Sondereffekte <sup>1)</sup>	0	25	31	14	3
EBIT vor Sondereffekten	-32	-33	-28	-35	-15
• in % vom Umsatz	-79,0	-82,5	-70,0	-54,7	-39,8

Vorjahreswerte gemäß der 2026 ausgewiesenen Segmentstruktur.

<sup>1)</sup> Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 9f.

# Finanzkalender

## 5. Mai 2026

Veröffentlichung Ergebnisse Q1 2026

## 5. August 2026

Veröffentlichung Ergebnisse H1 2026

## 3. November 2026

Veröffentlichung Ergebnisse 9M 2026

Alle Informationen vorbehaltlich Korrekturen und kurzfristiger Änderungen.

### Schaeffler AG

Industriestr. 1–3  
91074 Herzogenaurach  
Deutschland

[www.schaeffler.com](http://www.schaeffler.com)

# Impressum

## Herausgeber

Schaeffler AG, Industriestr. 1–3,  
91074 Herzogenaurach, Deutschland

## Verantwortlich

Corporate Accounting, Schaeffler AG

## Veröffentlichungstag

Dienstag, 5. Mai 2026

## Investor Relations

Tel.: +49 (0)9132 82-4440

Fax: +49 (0)9132 82-4444

E-Mail: [ir@schaeffler.com](mailto:ir@schaeffler.com)

Auf unserer Website [www.schaeffler.com/ir](http://www.schaeffler.com/ir) informieren wir Sie aktuell über wichtige Nachrichten der Schaeffler Gruppe. Darüber hinaus stehen Ihnen dort alle Dokumente zum Download zur Verfügung.

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird zur Bezeichnung von Personengruppen in der Regel nur die männliche Sprachform verwendet. Diese Aussagen sind geschlechtsunabhängig zu verstehen, sofern dies nicht anders gekennzeichnet ist.

### Schaeffler in Social Media



Die Erlaubnis zur Verwendung von urheberrechtlich geschützten Berichten, Daten und Informationen von S&P Global Mobility bzw. S&P Global Market Intelligence stellt keine Billigung oder Zustimmung von S&P Global Mobility bzw. S&P Global Market Intelligence zu der Art und Weise, dem Format, dem Kontext, dem Inhalt, der Schlussfolgerung, der Meinung oder dem Standpunkt dar, in dem Berichte, Daten und Informationen von S&P Global Mobility bzw. S&P Global Market Intelligence oder deren Ableitungen verwendet werden oder auf die hier verwiesen wird.

# SCHAEFFLER