



THE
**MOTION
TECHNOLOGY
COMPANY**

Jahrespressekonferenz
2026 Schaeffler AG

3. März 2026

1

Überblick

2

Geschäftsentwicklung 2025

3

Ergebnis 2025

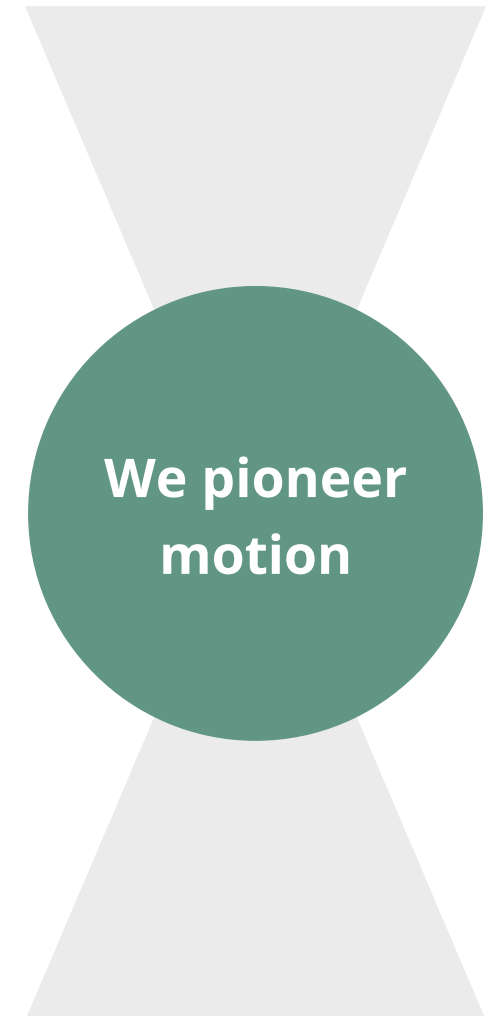
4

Ausblick

AGENDA

Jahrespressekonferenz Schaeffler AG 2026 – Vier Kernbotschaften

- ▶ Geschäftsjahr 2025 in herausforderndem Umfeld mit solidem Ergebnis abgeschlossen – Ziele erreicht, Free Cash Flow besser als geplant
- ▶ Transformation zur weltweit führenden Motion Technology Company schreitet voran – Produktorientierte Aufstellung unterstützt Wachstum in neuen Feldern
- ▶ Alle vier Sparten liefern Ergebnisbeiträge zum Kerngeschäft – Humanoide Robotik, Verteidigung und Raumfahrt bieten zusätzliche Wachstumschancen
- ▶ Integration von Vitesco plangemäß – Ergebnisverbesserungsprogramm schneller umgesetzt als erwartet



Solides Ergebnis in herausforderndem Umfeld – Free Cash Flow besser als erwartet

Umsatzerlöse 2025

23,5 Mrd. EUR

Ergebnismarge 2025

4,0 %¹

Vorjahr 3,5 %²

Free Cash Flow³ 2025

266 Mio. EUR

Dividendenvorschlag

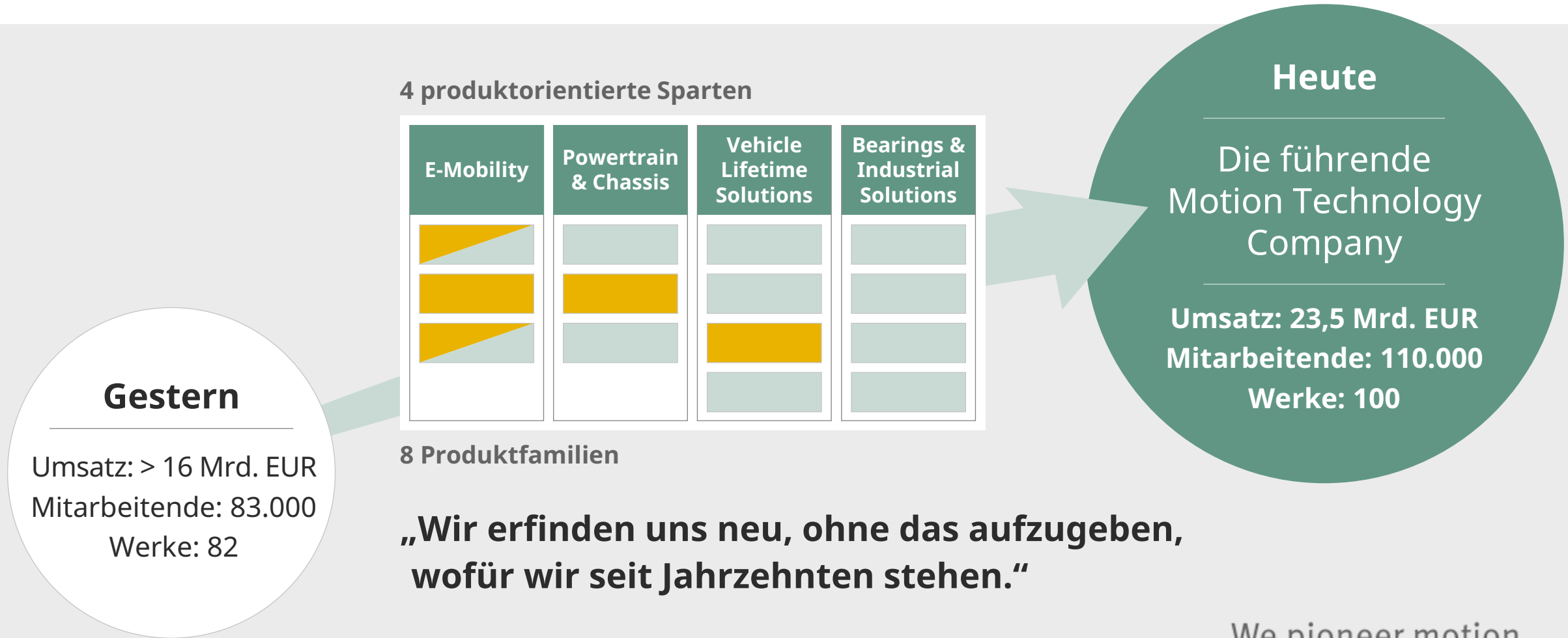
0,30 EUR

pro Stammaktie⁴

**Ziele für 2025 erreicht –
Transformation
konsequent fortgesetzt,
Integration von Vitesco
verläuft plangemäß**

¹ vor Sondereffekten | ² Pro-Forma-Vorjahr | ³ vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten | ⁴ vorbehaltlich der Zustimmung durch die Hauptversammlung

Unsere Mission – Schaffung der führenden Motion Technology Company



Unsere Strategische Ambition – Führende Marktpositionen in allen vier Sparten

8 Produktfamilien

| | |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Bewegung erhalten | Reparaturlösungen & Dienstleistungen |
| Bewegung mit Energie versorgen | Batterielösungen & Wasserstoff |
| Bewegung antreiben | E-Motoren & E-Antriebe |
| Bewegung elektrifizieren | Leistungselektronik |
| Bewegung erzeugen | Aktuatoren |
| Bewegung steuern | Elektronische Steuergeräte & Sensoren |
| Bewegung übertragen | Getriebe- & Motorkomponenten |
| Bewegung führen | Lager & Linearführungen |



E-Mobility – Wachstum bei batterieelektrischen Fahrzeugen über dem Markt

Ziel: Erreichen der Gewinnschwelle im Jahr 2028

Hoher Auftragsbestand und starker Auftragseingang, insbesondere in China



| | 2024 ¹ | 2025 |
|---------------------------------------|-------------------|---------|
| Umsatz in Mrd. € | 4,816 | 5,015 |
| EBIT- Marge² | -22,1 % | -16,0 % |
| EBIT² in Mio. € | -1.066 | -805 |

Erreichen der Gewinnzone 2028

- Wachstum durch Skalierung und konsequentes Abarbeiten des Auftragsbestands sowie Senkung der Verwaltungskosten
- Steigerung der F&E Effizienz durch Digitalisierung & Modularisierung

Fokussierte China- Strategie

- Verbesserter Marktzugang durch lokale Partnerschaften, mit Serienprojekten bei 7 der Top-10 chinesischen NEV-OEMs³
- Steigerung des globalen Wachstums durch Entwicklung und Fertigung von Plattformen in China für den Weltmarkt

Software-definierte Lösungen

- Kontinuierliche, flexibel ausrollbare Software-Aktualisierungen verbessern das Nutzererlebnis
- Zentrale und zonale Rechner-Architekturen als Basis für innovative Funktionen durch Digitalisierung und KI

¹ Pro-Forma-Zahlen auf vergleichbar Basis | ² vor Sondereffekten | ³Angaben basieren auf dem Stand Mitte Februar 2026

Powertrain & Chassis – Starker Ergebnisbeitrag durch EBIT-Marge von 10,5 Prozent

Gestiegene Nachfrage bei Hybridlösungen und erweitertes Portfolio für Antriebssteuerung und Sensorik

Hohe Integration von Mechanik, Elektronik und Software ermöglicht breites Portfolio für Antriebsstrang, Fahrwerk und Karosserie



Breite Produktpalette für optimierte Hybridantriebe

- Von PHEV bis REEV: Umfangreiches Portfolio für alle Hybridarchitekturen
- Produkte wie elektromechanische Nockenwellenversteller steigern Effizienz in hybriden Antriebssträngen



Lösungen für energieeffiziente Zweiräder

- Mehr Energieeffizienz durch Antriebslösungen, Steuergeräte und Lager für alle Antriebsarten
- Bedeutender Auftrag für Elektrifizierungskomponenten von indischem OEM



Große Wachstumschancen für Sensorportfolio

- Wichtige Nominierung von großem US-OEM für NFC-Reader, NFC-Cards und Door-Handle-Sensoren
- Ausbau der Marktposition und gelungene Integration des erweiterten Portfolios bei Karosserie-Anwendungen

| | 2024 ¹ | 2025 |
|-----------------------------------|-------------------|--------|
| Umsatz in Mrd. € | 9,656 | 8,900 |
| EBIT-Marge² | 11,4 % | 10,5 % |
| EBIT² in Mio. € | 1.101 | 933 |

¹ Pro-Forma-Zahlen auf vergleichbarer Basis | ² vor Sondereffekten

Vehicle Lifetime Solutions – EBIT-Marge auf hohem Vorjahresniveau

Starkes Wachstum im Ersatzteil- und Servicegeschäft

VLS treibt Wertschöpfung durch Ersatzteil, Reparatur und Servicelösungen über den gesamten Fahrzeuglebenszyklus weiter voran



Mechanische und elektronische Kompetenz

- Kombination aus mechanischer und elektronischer Kompetenz stärkt Wettbewerbsposition
- Präzise NOx-Sensoren und Lösungen für ICE-, Hybrid- und Elektroantriebe

Reparaturlösungen für die Elektromobilität

- Erweiterung von Reparaturlösungen für E-Achsen
- Integrierte Nachhaltigkeitskonzepte, Werkzeuge, Trainings und Serviceleistungen verlängern Fahrzeuglebensdauer

Logistischer Footprint als Wettbewerbsvorteil

- Globales Logistiknetzwerk sichert hohe Verfügbarkeit, effiziente Vor-Ort-Lieferung und regionales Wachstum
- Neue regionale Logistikzentren stärken die Präsenz in zentralen Wachstumsmärkten (z. B. in Brasilien)

| | 2024 ¹ | 2025 |
|-----------------------------------|-------------------|--------|
| Umsatz in Mrd. € | 2,961 | 3,038 |
| EBIT-Marge² | 14,8 % | 14,8 % |
| EBIT² in Mio. € | 440 | 450 |

¹ Pro-Forma-Zahlen auf vergleichbarer Basis | ² vor Sondereffekten

Bearings & Industrial Solutions – Operatives Ergebnis deutlich gesteigert

Breites Portfolio als weltweit führender Anbieter von Rotativ- und Linearlösungen

Signifikante Verbesserung der operativen Performance und Profitabilität im vergangenen Jahr



Umsatz bei Aerospace wächst um mehr als 20 %

- Deutliches Wachstum vor allem in den Regionen Europa und Americas
- Starker Auftragseingang insbesondere mit Lagern für Triebwerkshersteller

Marktposition Windkraftindustrie gestärkt

- Weltweit leistungsstärkster Prüfstand für Rotorlagerungen für Technologieentwicklung unter Realbedingungen eröffnet
- Exklusivpartnerschaft mit europäischem Lindø Offshore Renewables Center (LORC)

Effizienzplus für Land- und Baumaschinen

- Elektromechanische Linearantriebe als Alternative zu hydraulischen und pneumatischen Lösungen
- Gesteigerte Effizienz durch Elektrifizierung und Sensorisierung

| | 2024 ¹ | 2025 |
|-----------------------------------|-------------------|-------|
| Umsatz in Mrd. € | 6,525 | 6,368 |
| EBIT-Marge² | 6,7 % | 7,5 % |
| EBIT² in Mio. € | 435 | 475 |

¹ Pro-Forma-Zahlen auf vergleichbarer Basis | ² vor Sondereffekten

Neue Wachstumsmfelder – Humanoide Robotik, Verteidigung und Raumfahrt

Humanoide Robotik



- Schaeffler entwickelt Schlüsselkomponenten für humanoide Roboter, bspw. Aktoren
- Technologiepartnerschaften mit Neura Robotics, Humanoid und Leju Robotics vereinbart
- Leuchtturm-Fabrik in Taicang als Kooperationsplattform für Humanoide Robotik in China

Lieferant von Schlüsselkomponenten

Verteidigung



- Integrierter Systempartner für Land- und Luftfahrzeuge sowie Reparaturen & Service im Verteidigungssektor
- Geschäftsbeziehungen mit führenden Unternehmen und Start-ups, strategische Partnerschaft mit Drohnenhersteller Helsing
- Eigenständige Organisation bündelt Rüstungsaktivitäten mit zertifizierten Strukturen und Lösungen

Gute Ausgangsposition für Wachstum

Raumfahrt

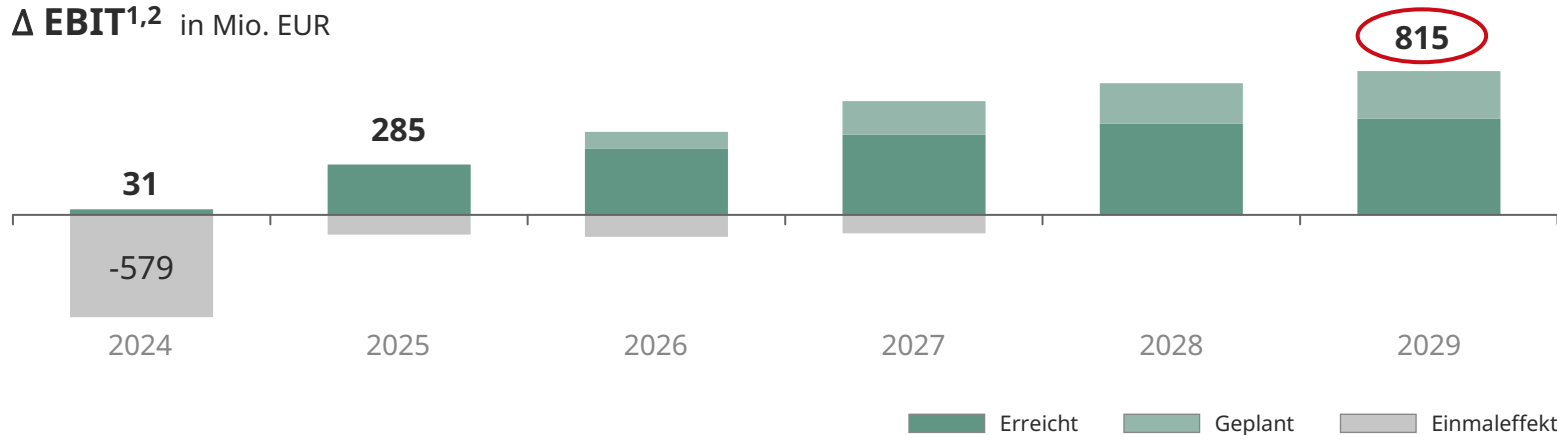


- Raumfahrtsektor mit zunehmender strategischer Relevanz und starkem Wachstumspotenzial
- Lager und Linear-Elemente werden bereits für Raumfahrtsysteme geliefert
- Gute Ausgangslage, um mit mechatronischen Kompetenzen weitere Geschäftsmöglichkeiten zu erschließen, z. B. Raketen- und Satellitentechnik

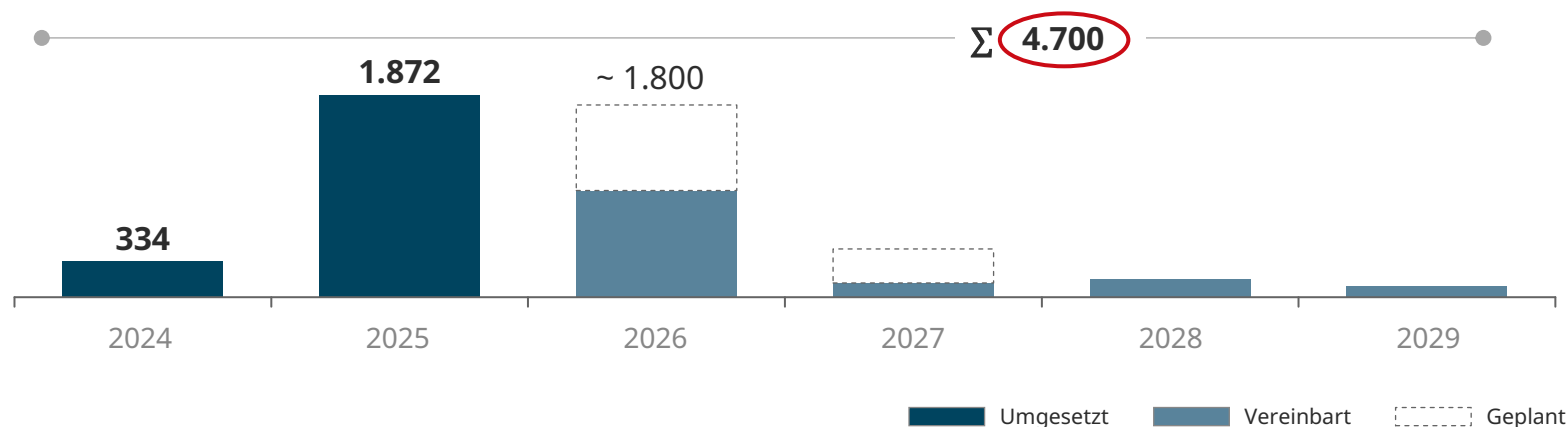
Ausbau bestehender Aktivitäten

Ergebnisverbesserungsprogramm 2025 – Umsetzung schneller als geplant

Δ EBIT^{1,2} in Mio. EUR



Stellenabbau²



Wesentliche Aspekte

- Ergebnisverbesserungsprogramm im November 2024 angekündigt
- Ziel Ergebnisverbesserung **815** Mio. EUR (davon 600 Mio. EUR Synergien)
- Abbau von rund **4.700** Stellen (darunter u.a. Schließung der Standorte Steinhagen und Hameln)
- Umsetzung der Maßnahmen verläuft schneller als geplant
- Sozialverträgliche Umsetzung auf Basis der Zukunftsvereinbarung mit den Arbeitnehmervertretungen

Verhandlungen zu Interessenausgleich abgeschlossen

¹ Synergien (EUR 600 Mio. angekündigt am 9. Oktober 2023 | ² Strukturelle Maßnahmen (EUR 290 Mio.) angekündigt am 5. November 2024, wovon EUR 75 Mio. sich mit Synergien überschneiden

Mittelfristziele 2028 – Verdoppelung EBIT und signifikante Verbesserung Free Cash Flow

Kennzahlen

| | 2024 | 2025 | Mittelfristziele 2028 ⁶ | |
|---|-------|-------|---------------------------------------|--|
| Umsatz in Mrd. EUR | 24,3 | 23,5 | 27 bis 29 | Unterstützt durch organisches Wachstum im mittleren einstelligen Bereich |
| EBIT¹ Marge | 3,5 % | 4,0 % | 6 % bis 8 % | Unterstützt durch Break-Even bei E-Mobility |
| Free Cash Flow² in Mio. EUR | -694 | 266 | 400 bis 600 | Unterstützt durch strikte Disziplin bei Capex und Vorratsmanagement |
| Reinvestitionsrate³ | 1,1x | 0,6x | ~1,0x | |
| Verschuldungsgrad⁴ | 2,5x | 2,1x | 1,5x – 2,0x | |
| Ausschüttungsquote⁵ | | | 40 % – 60 % | |



¹ Vor Sondereffekten; im Vergleich zu 2024 | ² Vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten | ³ Investitionen/Abschreibungen (exkl. Leasing-Abschreibungen) | ⁴ Verhältnis von Netto-Finanzschulden zu EBITDA vor Sondereffekten | ⁵ In % vom Konzernergebnis vor Sondereffekten, den Anteilseignern des Mutterunternehmens zurechenbar | ⁶ Wesentliche Annahmen beinhalten keine größeren Änderungen bei Wechselkursen, Zöllen und den IFRS-Rechnungslegungsstandards

Nachhaltigkeit – Strategische Bedeutung unverändert hoch

ESG-Strategie mit messbaren Zielen

Nach Zusammenschluss mit Vitesco: Nachhaltigkeitsstrategie inklusive 20 KPIs für 5 Handlungsfelder definiert



Ausgewählte ESG-Ratings

CDP Klimawandel **A**

CDP Wassersicherheit **A-**

EcoVadis **Gold**

MSCI **BBB**

Umwelt

- Ambitionierte Klimaziele: SBTi Commitment erneuert
- Short Term Bonus (STB) Target Waste Efficiency erreicht
- Customer Sustainability: Von Toyota und GM mit Kunden-Awards im Bereich Nachhaltigkeit ausgezeichnet

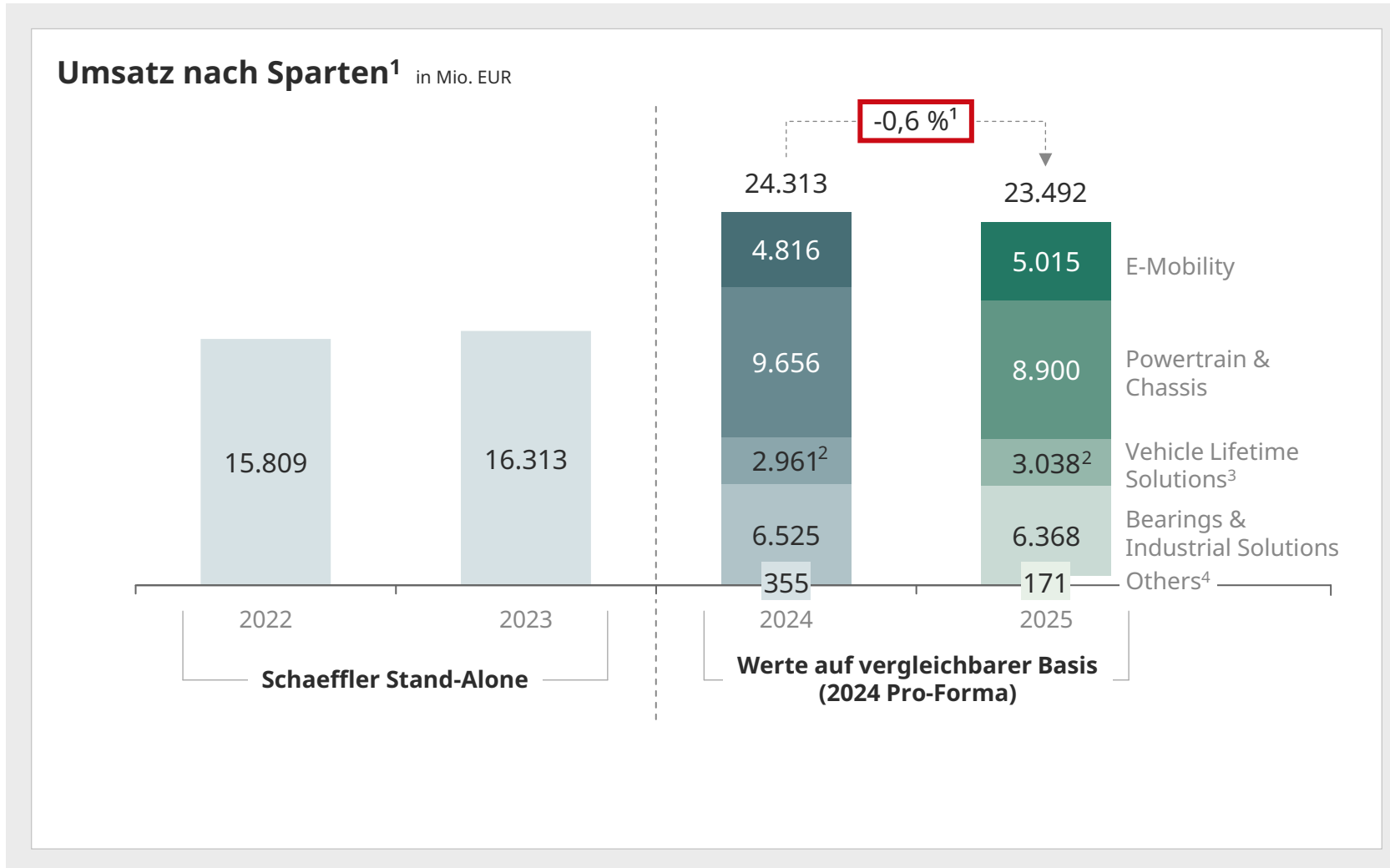
Soziales

- Human Rights Compliance Management System weiterentwickelt
- Für motivierte Mitarbeitende: „Engagement Index“ neu als STB Target etabliert

Unternehmensführung

- EcoVadis Rating Gold belegt hohe Nachhaltigkeits- und Ethik-Standards
- Stakeholder Dialog mit rund 150 Gästen aus Wissenschaft, Wirtschaft und NGOs
- Erneut CSRD-konformes Sustainability Statement

Umsatzerlöse – Stabile Umsätze in FY 2025



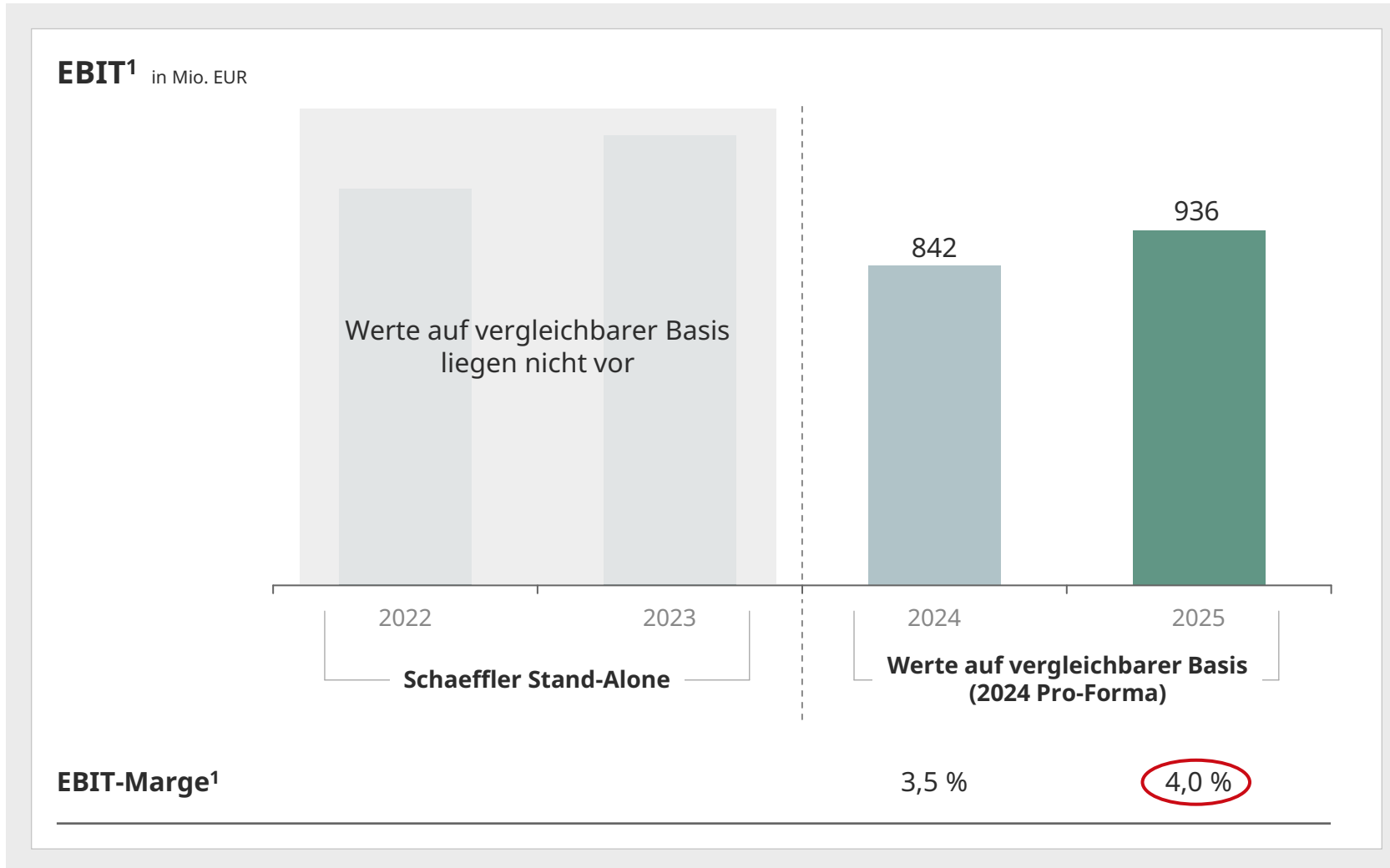
Wesentliche Aspekte

- Kontinuierliche Umsatzsteigerung bei E-Mobility aufgrund von Produkthochläufen
- Geplanter Umsatzrückgang bei Powertrain & Chassis v.a. in den Regionen Europa und Greater China
- Zusätzliches Wachstum bei Vehicle Lifetime Solutions durch Integration des Vitesco-Portfolios
- Bearings & Industrial Solutions mit stabiler Umsatzentwicklung trotz herausforderndem Umfeld
- Konsequente Portfoliobereinigung und Investitionen in Zukunftsfelder in der Sparte „Others“

Umsatzverteilung bildet zunehmend ausgewogenes Portfolio ab

¹ währungsbereinigt gegenüber Pro-Forma-Vorjahr | ² inkl. Automotive Bearings (ab 2023 im Umsatz von B&IS enthalten) | ³ vormals Automotive Aftermarket | ⁴ bis 30.09.2024 at-Equity, ab 01.10.2024 Vollkonsolidierung von Vitesco, berichtet in der Sparte Others

Operatives Ergebnis – EBIT-Marge¹ FY 2025 kontinuierlich verbessert



Wesentliche Aspekte

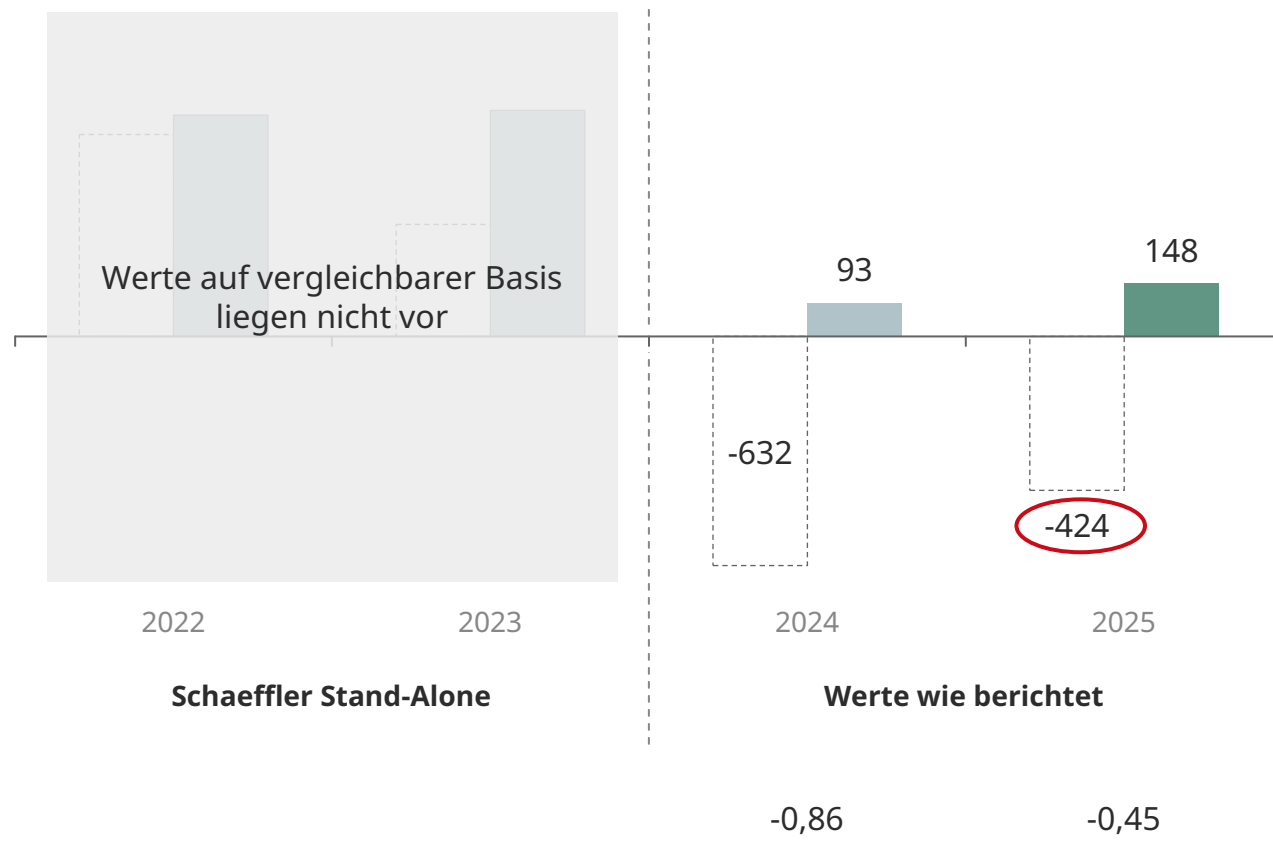
- Skalierung bei E-Mobility und verkürzte Anlaufzeiten verbessern Profitabilität
- PTC zeigt sich resilient durch gute Werksperformance
- VLS bleibt hoch profitabel und profitiert von Volumen- und Preiseffekten
- Bei B&IS greifen strukturelle Maßnahmen, Werksperformance verbessert, gute Ergebnisse bei Aerospace
- Strukturelle Maßnahmen leisten wichtige Beiträge zur Ergebnisverbesserung

Weitere Integration und effiziente Kapazitätsnutzung treiben Margenverbesserung

¹ vor Sondereffekten

Konzernergebnis¹ vor Sondereffekten positiv – Verbesserung im Vorjahresvergleich

Konzernergebnis¹ nach/vor Sondereffekten in Mio. EUR



Ergebnis je
Aktie in EUR

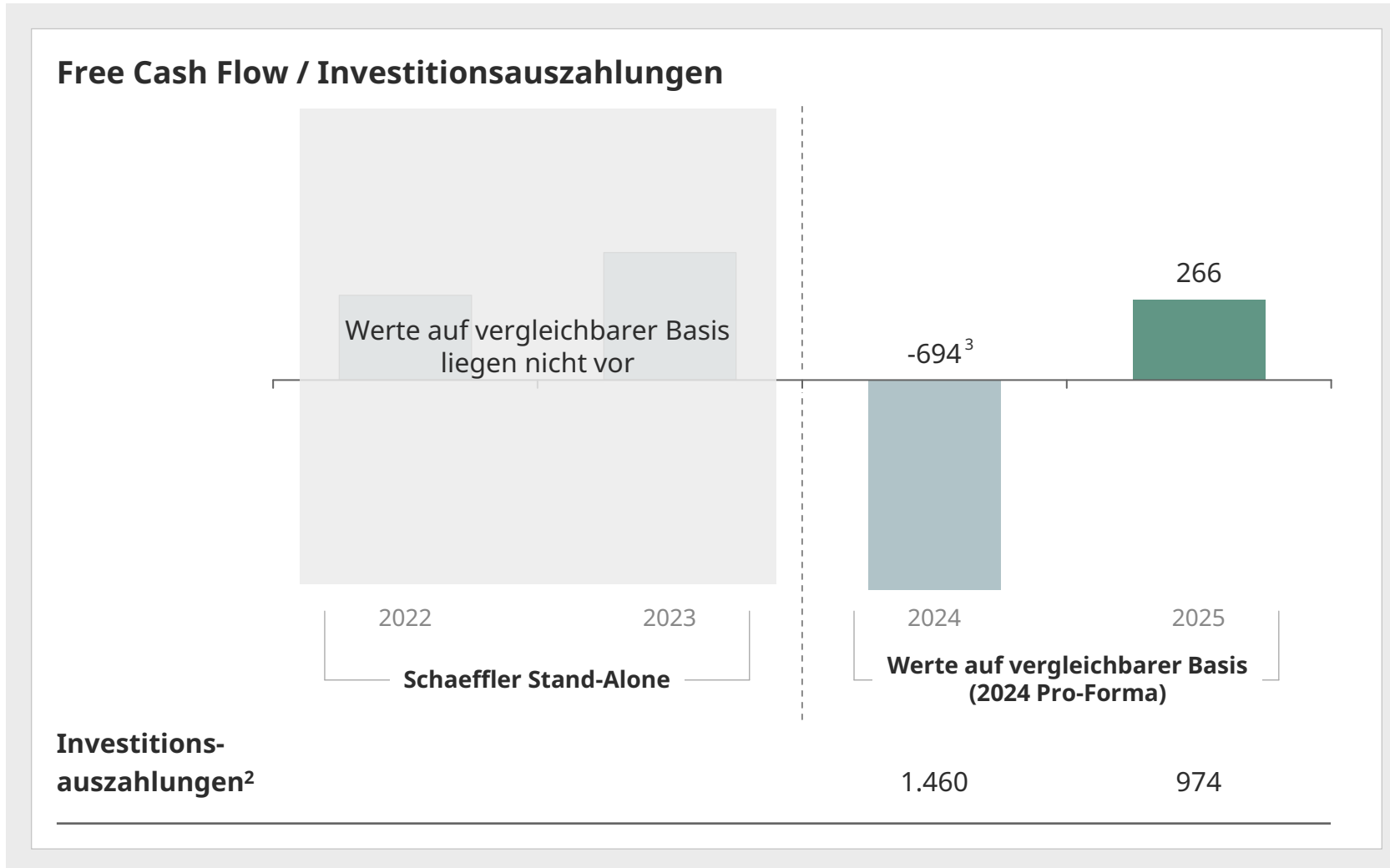
Wesentliche Aspekte

- Konzernergebnis vor Sondereffekten bei 148 Mio. EUR
- Aufwendungen für einmalige Sondereffekte tragen zur Steigerung der langfristigen Wettbewerbsfähigkeit der Gruppe bei:
 - Restrukturierungen: 254 Mio. EUR
 - Integrationskosten: 89 Mio. EUR
- Wertminderungen in Höhe von 338 Mio. EUR als weitere Sondereffekte

**Konzernergebnis vor
Sondereffekten als Basis für
Dividendenzahlungen**

¹ den Anteilseignern des Mutterunternehmens zuzurechnen. Ab 1. Oktober 2024 erfolgte die Vollkonsolidierung und damit die vollständige Abbildung der Geschäftstätigkeiten der Vitesco Technologies Group AG. Das erworbene Unternehmen ist im Geschäftsjahr 2024 nur anteilig berücksichtigt, wodurch das Konzernergebnis und das Ergebnis je Aktie für 2025 nur eingeschränkt mit 2024 vergleichbar sind.

Free Cash Flow¹ – Im Pro-Forma-Vergleich deutlich verbessert



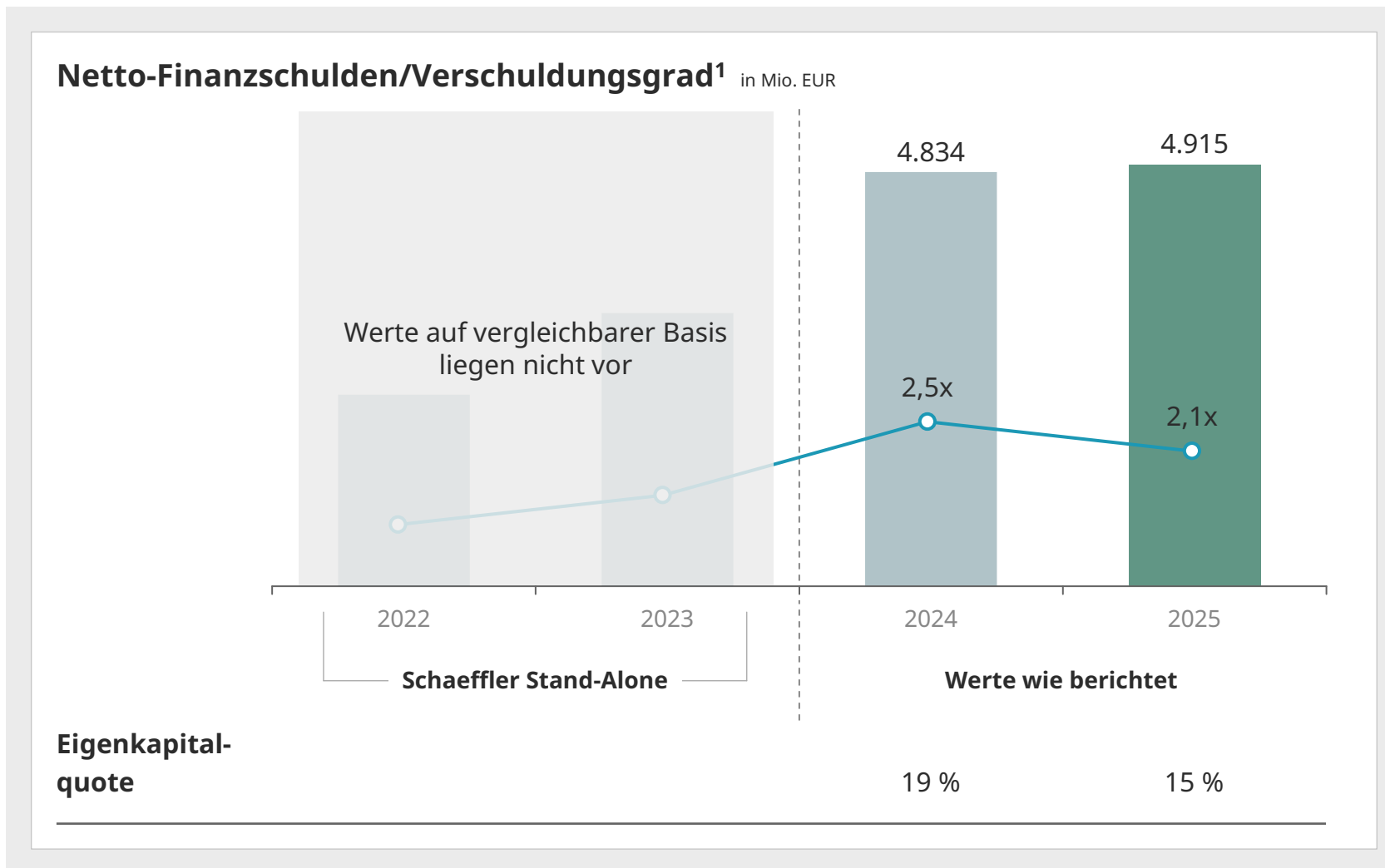
Wesentliche Aspekte

- Starker Free Cash Flow¹ in Höhe von 266 Millionen EUR; im Pro-Forma-Vergleich deutlich verbessert
- Positiv wirkt v.a. die hohe Investitionsdisziplin
- Verbessertes Vorratsmanagement
- Schwerpunkt der Investitionen entfällt mit 430 Mio. EUR auf die Sparte E-Mobility

Free Cash Flow gegenüber dem Vorjahr um knapp 1 Mrd. EUR verbessert

¹ in Mio. EUR, vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten | ² Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen | ³ Enthält einmalige Zahlungen von Vitesco im Zusammenhang mit dem Contract-Manufacturing-Geschäft, vorwiegend aufgrund von Anpassungen von Zahlungsbedingungen

Netto-Finanzschulden – Nettoverschuldungsquote unter Vorjahresniveau



Wesentliche Aspekte

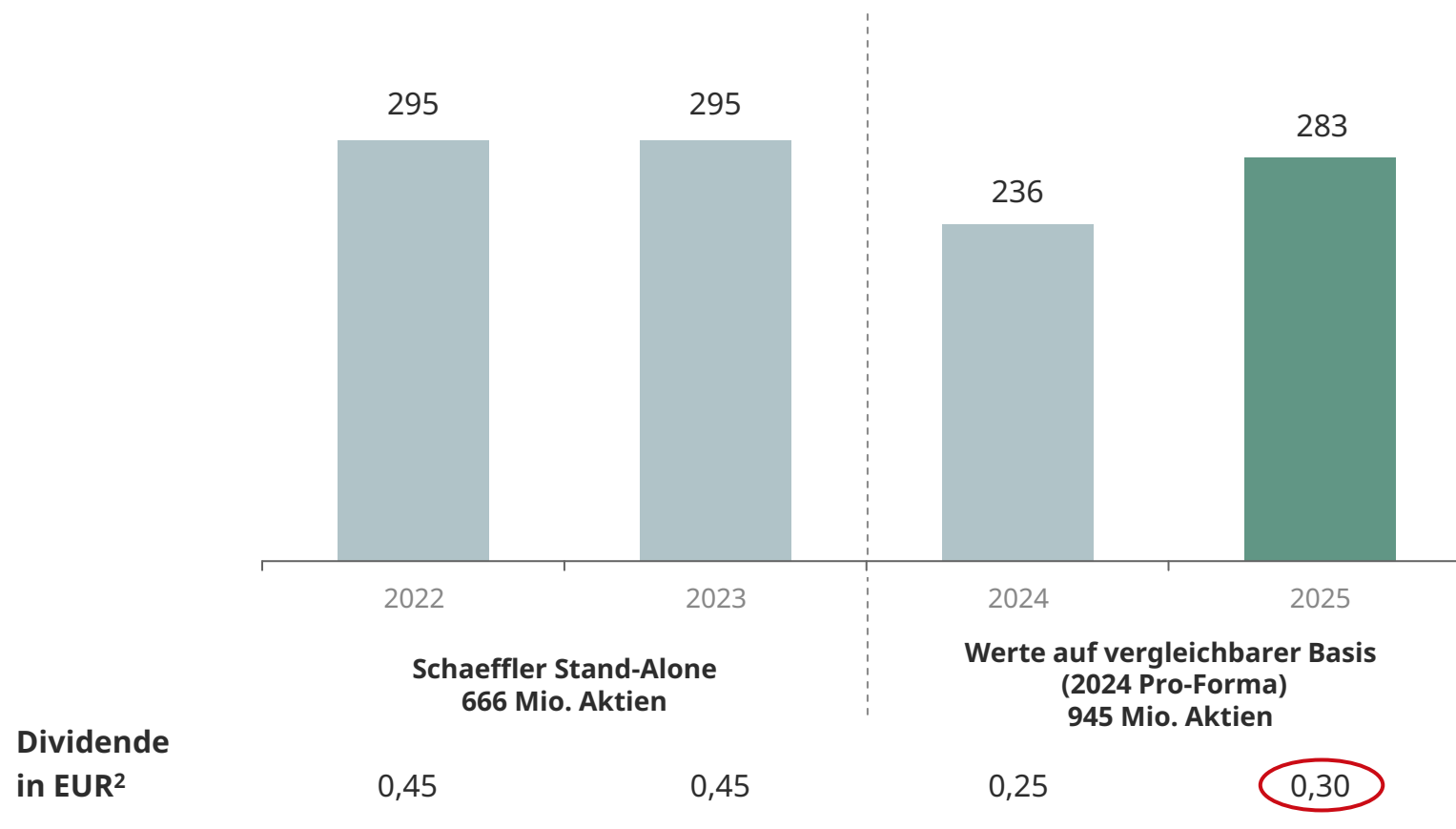
- Fortschritte beim Erreichen des mittelfristigen Verschuldungsgradziels
- Gute Liquiditätsposition frühzeitig abgesichert
- Erfolgreiche Begebung von neuen Anleihen (mehrfach überzeichnet):
 - März 2025 mit einem Volumen von 550 u. 600 Mio. EUR mit einem Kupon von 4,250 u. 5,375 % und Fälligkeit im April 2028 u. 2031
 - November 2025 mit einem Volumen von 750 Mio. EUR mit einem Kupon von 4,50 % und Fälligkeit im Mai 2032

**Verfügbare Liquiditätsposition
in Höhe von über 5 Mrd. EUR**

¹ Verhältnis von Netto-Finanzschulden zu EBITDA vor Sondereffekten

Dividendenvorschlag – Dividende um 5 Cent auf 30 Cent¹ gesteigert

Absoluter Ausschüttungsbetrag gerundet, in Mio. EUR



Wesentliche Aspekte

- Kontinuierliche Beteiligung der Aktionäre am Unternehmenserfolg
- Deutlich verbesserter Free Cash Flow³ ermöglicht attraktive Dividende
- Starker FCF ermöglicht Überschreitung der langfristig avisierten Ausschüttungsquote von 40 bis 60 %
- Gleiche Ausschüttung je Aktie für alle Aktionäre nach Umwandlung der Vorzugsaktien in Stammaktien

Ausschüttung von 0,30 Euro pro Aktie für das Geschäftsjahr 2025

¹ Dividendenvorschlag je Stammaktie, vorbehaltlich der Zustimmung durch die Hauptversammlung | ² in den Jahren 2022 und 2023 je Vorzugsaktie | ³ vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten

Prognose 2026¹ – Auf dem Weg, die Mittelfristziele 2028 zu erreichen

| | Schaeffler Gruppe | E-Mobility | Powertrain & Chassis | Vehicle Lifetime Solutions | Bearings & Industrial Solutions |
|---|-------------------|---------------------|----------------------|----------------------------|---------------------------------|
| Umsatz in Mrd. EUR | 22,5 bis 24,5 | 5,2 bis 5,8 | 8,0 bis 8,6 | 3,1 bis 3,3 | 6,2 bis 6,7 |
| Ist 2025 | 23,5 | 5,0 | 8,9 | 3,0 | 6,4 |
| EBIT-Marge² | 3,5 % bis 5,5 % | -15,0 % bis -13,0 % | 10,0 % bis 12,0 % | 13,5 % bis 15,5 % | 7,0 % bis 9,0 % |
| Ist 2025 | 4,0 % | -16,0 % | 10,5 % | 14,8 % | 7,5 % |
| Free Cash Flow³ in Mio. EUR | 100 bis 300 | | | | |
| Ist 2025 | 266 | | | | |

Aktuelle Markteinschätzungen Geschäftsjahr 2026

- Globale Automobilproduktion: Rückgang um etwa 0,4 Prozent.⁴
- Weltweiter Fahrzeugbestand: Zuwachs zwischen 2,0 Prozent und 2,5 Prozent, sowie weiterer Anstieg des Durchschnittsalters.⁵
- Globale Industrieproduktion: Wachstum von gut 2,5 Prozent, Zuwachs der relevanten Industrieproduktion zwischen 2,5 Prozent und 3,0 Prozent.⁶

¹ für weitere Details siehe Prognosebericht | ² vor Sondereffekten | ³ vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten | ⁴ Enthält von S&P Global Mobility © bereitgestellte Inhalte [IHS Markit Light Vehicle Production Forecast (Base), Januar 2026]. Alle Rechte vorbehalten | ⁵ Enthält von S&P Global Mobility © bereitgestellte Inhalte [IHS Markit Vehicles In Operation (VIO) Forecast, November 2025]. Alle Rechte vorbehalten | ⁶ Enthält von S&P Global Market Intelligence © bereitgestellte Inhalte [Comparative Industry Service Forecast, Januar 2026]. Alle Rechte vorbehalten

Nächste Meilensteine 2026

| | |
|-----------------------|---------------------------------|
| 3. MÄR | Jahrespressekonferenz 2026 |
| 20. - 24. APR | Hannover Messe |
| 23. APR | Hauptversammlung |
| 5. MAI | QI/2026 Zwischenmitteilung |
| 28. - 31. MAI | Jugend forscht |
| 15. - 17. JUNI | Schaeffler Automotive Symposium |
| 5. AUG | QII/2026 Zwischenbericht |
| 8. - 12. SEPT | Automechanika |
| 3. NOV | QIII/2026 Zwischenmitteilung |



SCHAEFFLER