



THE  
**MOTION  
TECHNOLOGY  
COMPANY**

Jahrespressekonferenz  
2025 Schaeffler AG

5. März 2025

## Disclaimer

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen, insbesondere Aussagen, die sich auf künftige Vorgänge oder Entwicklungen beziehen, oder den künftigen Geschäftsverlauf der Schaeffler Gruppe betreffen. Begriffe wie „vorwegnehmen“, „annehmen“, „glauben“, „schätzen“, „erwarten“, „beabsichtigen“, „können“, „planen“, „vorhaben“, „sollen“ und ähnliche Ausdrücke dienen dazu, zukunftsgerichtete Aussagen deutlich zu machen. Zukunftsgerichtete Aussagen sind keine feststehenden historischen Fakten; sie beinhalten Aussagen über die Überzeugungen und Erwartungen der Schaeffler Gruppe und die ihnen zugrunde liegenden Annahmen. Diese Aussagen basieren auf Planungen, Schätzungen und Prognosen wie sie dem Management der Schaeffler AG momentan zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen können daher nur für den Zeitpunkt Gültigkeit beanspruchen, zu dem sie gemacht werden; die Schaeffler Gruppe übernimmt keinerlei Verpflichtung, sie angesichts neuer Informationen oder künftiger Ereignisse zu aktualisieren.

Zukunftsgerichtete Aussagen enthalten naturgemäß Risiken und Unsicherheiten. Diese Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Erwartungen des Managements der Schaeffler AG und unterliegen einer Vielzahl von Faktoren und Unsicherheiten, die dazu führen können, dass sich die tatsächlichen Ergebnisse von denjenigen, die in den zukunftsgerichteten Aussagen beschrieben werden, wesentlich unterscheiden. Tatsächliche Ergebnisse können aufgrund einer Vielzahl von Faktoren von denjenigen in zukunftsgerichteten Aussagen abweichen (einschließlich, aber nicht beschränkt auf künftige globale wirtschaftliche Gegebenheiten, veränderte Marktbedingungen mit Einfluss auf die Automobilindustrie oder auf andere für die Schaeffler Gruppe

relevante Industrien, verstärkter Wettbewerb auf den Märkten, auf denen wir aktiv sind, Kosten für die Einhaltung geltender Gesetze, Regulierungen und Standards, diverse politische, rechtliche, wirtschaftliche und andere Rahmenbedingungen, die unsere Märkte beeinflussen, sowie andere Faktoren, die außerhalb unserer Kontrolle liegen).

Diese Präsentation bezweckt einen allgemeinen Überblick über das Geschäft der Schaeffler Gruppe zu geben und erhebt dabei nicht den Anspruch, alle Aspekte und Einzelheiten der Schaeffler Gruppe darzulegen. Folglich übernehmen weder die Schaeffler Gruppe noch ihre Geschäftsleitung, leitende Angestellte, Beschäftigte oder Berater noch jegliche andere Personen irgendwelche Zusicherungen oder Gewährleistungen, weder in ausdrücklicher noch implizierter Form, hinsichtlich der Richtigkeit und Vollständigkeit der in der Präsentation enthaltenen Informationen oder der darin geäußerten oder implizierten Ansichten, auf die somit auch kein absolutes Vertrauen zu setzen ist. Weder die Schaeffler Gruppe noch ihre Geschäftsleitung, leitenden Angestellten, Beschäftigten oder Berater noch jegliche andere Personen haften für Fehler, Versäumnisse oder Schäden, die direkt oder indirekt durch die Nutzung der Informationen oder des Inhalts dieser Präsentation oder anderweitig im Zusammenhang damit entstehen.

Das in dieser Präsentation enthaltene Material berücksichtigt die gegenwärtige Gesetzgebung sowie das Geschäft und die finanziellen Angelegenheiten der Schaeffler Gruppe, die der Änderung und Prüfung unterliegen.

Diese Veröffentlichung dient ausschließlich Informationszwecken über das freiwillige öffentliche Erwerbsangebot der Schaeffler AG für alle Aktien der Vitesco Technologies Group AG sowie den geplanten Zusammenschluss der Unternehmen.

## Jahrespressekonferenz Schaeffler AG 2025 – Neues Technologiezentrum Herzogenaurach

- ▶ 350 Arbeitsplätze
- ▶ 15 Forschungslabore in den Bereichen Mess-, Prüf- und Kalibriertechnik sowie Material-, Chemie, Beschichtungs- und Nanotechnologien
- ▶ Motion Hub zur Veranschaulichung unseres Produktportfolios
- ▶ Höchste Anforderungen im Bereich Nachhaltigkeit (DGNB Gold)

# Willkommen



**1**

Überblick

**2**

Geschäftsentwicklung 2024

**3**

Ergebnis 2024

**4**

Ausblick

# AGENDA

## Jahrespressekonferenz Schaeffler AG 2025 – 6 Kernbotschaften

- ▶ Geschäftsjahr 2024 geprägt durch anspruchsvolles Umfeld – Stabiles Ergebnis und mehr Free Cash Flow als erwartet
- ▶ Segmentberichtserstattung 2024 noch mit 3 Sparten, Vitesco ab 1. Oktober 2024 vollkonsolidiert – Sparten mit uneinheitlicher Geschäftsentwicklung
- ▶ Transaktion plangemäß umgesetzt, Integration erfolgreich gestartet – Zusätzliches Ergebnisverbesserungsprogramm initiiert
- ▶ Konzernergebnis durch Einmalaufwendungen belastet – Dividendenvorschlag i.H.v. 25 Cent pro Stammaktie
- ▶ Nachhaltigkeit für Schaeffler weiterhin von übergeordneter Bedeutung – Nachhaltigkeitsstrategie weiterentwickelt, erstmals CSRD-konformer Nachhaltigkeitsbericht
- ▶ Motion Technology Company mit vier produktorientierten Sparten – Prognose vorsichtig optimistisch

## Anspruchsvolles Umfeld – Stabiles Ergebnis und mehr Free Cashflow als erwartet

Umsatz 2024

**+12,9 %<sup>1</sup>**

18,2 Mrd. EUR

EBIT-Marge<sup>2</sup>

**4,5 %**

EBIT<sup>2</sup> 811 Mio. EUR

Free Cash Flow<sup>3</sup>

**363 Mio. EUR**

Besser als Prognose

Dividendenvorschlag

**0,25 EUR**

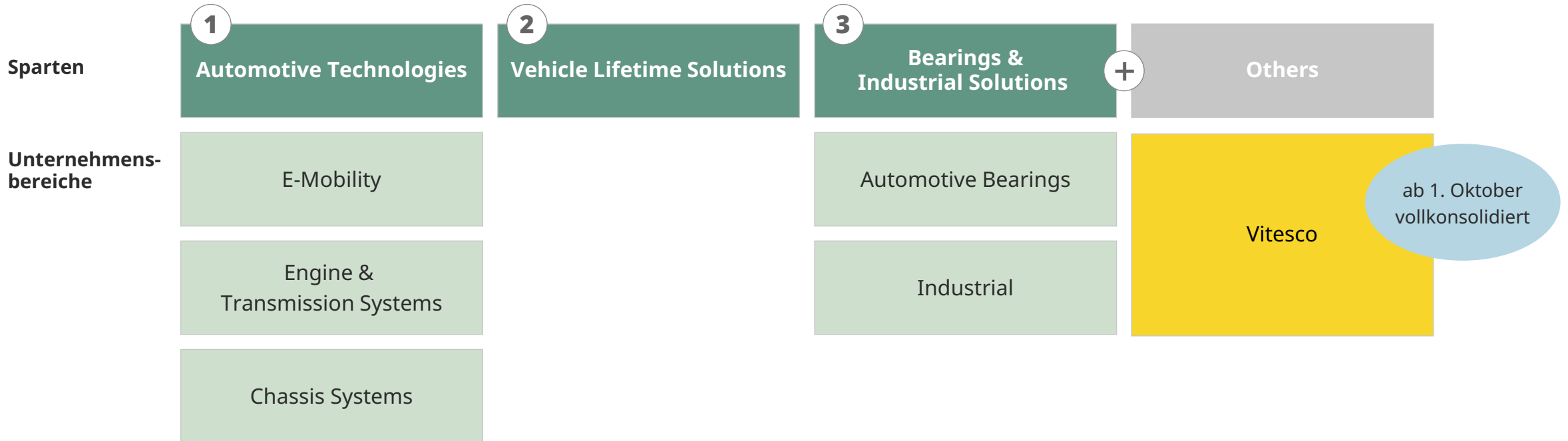
pro Stammaktie

**Zusammenschluss  
mit Vitesco –  
2024 als  
Übergangsjahr**

<sup>1</sup> währungsbereinigt gegenüber Vorjahr | <sup>2</sup> vor Sondereffekten | <sup>3</sup> vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten

**Segmentberichterstattung 2024 noch mit 3 Sparten – Vitesco ab 1. Oktober 2024 vollkonsolidiert**

**Spartenstruktur 2024**



## Automotive Technologies – Umsatz auf Vorjahresniveau, EBIT-Marge bei 4,2%

### Lösungen für die gesamte Breite an Antriebstechnologien<sup>2</sup>

Anhaltend starker Auftragseingang bei der E-Mobilität



	2023	2024
<b>Umsatz in Mrd. €</b>	7,035	6,955
<b>EBIT-Marge<sup>1</sup></b>	4,8 %	4,2 %

### 39 Produkteinführungen und -hochläufe bei E-Mobilität

- Elektrischer Achsantrieb (EMR4)
- Elektrische Wasserpumpe
- Elektrischer Kältemittelkompressor

### Produktionsstart von Hybridkomponenten in China

- Elektrischer Nockenwellenversteller und schaltbarer Freilauf erhöhen Effizienz von Hybridmotoren
- Lieferung in die Serienfertigung von chinesischen OEMs

### Weiterentwicklung Chassis-Systeme

- Hinterachslenkung geht bei globalem E-Mobilitätskunden in Serie
- Weiterentwicklung der Steer-by-Wire-Technologie im Motorsport für die autonome Mobilität

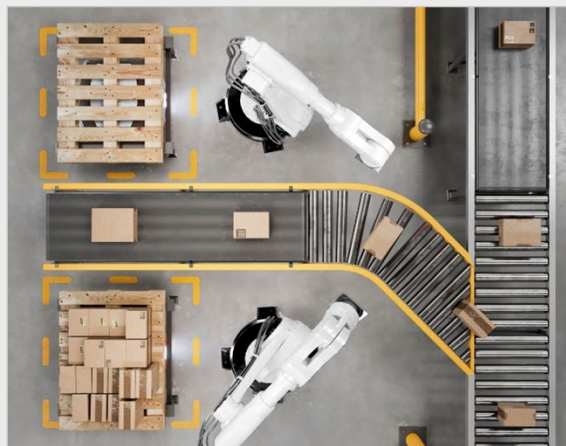
<sup>1</sup> vor Sondereffekten | <sup>2</sup> ICE, HEV, BEV



## Vehicle Lifetime Solutions – Umsatz +16,9% ggü. Vorjahr, EBIT-Marge mit 16,6% auf Rekordniveau

### Starkes Wachstum im Ersatzteilgeschäft

Marktanteile weiter ausgebaut



#### Stärkung der globalen Logistikkompetenz

- Neues zentrales Kitting- und Logistikzentrum in Chonburi, Thailand (Region Asien/Pazifik)
- Expansion in Südamerika: Lokale Versorgung durch neues Kitting- und Logistikzentrum in Porto Feliz, Brasilien

#### Produktportfolio für Elektrofahrzeuge erweitert

- >2.300 Reparaturlösungen für 36 Mio. Fahrzeuge eingeführt
- Zusatzwasserpumpen im Bereich Mechatronik für Thermomanagement
- Neue E-Axle-Rep-Systeme für Reparatur von Getriebe und Motor in E-Achsen

#### Erweiterung im Bereich Produktion

- Übernahme der Produktionswerke in Gunzenhausen und Limbach-Oberfrohna
- Maximale Versorgungssicherheit für unsere Kunden in gewohnter Schaeffler-Qualität

	2023	2024
<b>Umsatz in Mrd. €</b>	2,241	2,579
<b>EBIT-Marge<sup>1</sup></b>	14,6 %	16,6 %

<sup>1</sup> vor Sondereffekten

**Bearings & Industrial Solutions – Umsatz -4,5% ggü. Vorjahr, EBIT-Marge 4,2%**

**Bündelung der Lagerkompetenz und Lineartechnik in einer Sparte**

Maßnahmen zur Umsatz- und Ergebnisverbesserung in 2025 eingeleitet



**40 Millionen produzierte Radlager in Taicang**

- Radlager als wesentlicher Teil des Wälzlagerportfolios
- Neue Fertigungslinie aufgrund stark steigender lokaler Nachfrage von Kunden aus dem Bereich E-Mobilität

**Closed Loop Engineering für Windkraftanlagen**

- Closed Loop Engineering: Enge Kooperation mit Anlagen- und Getriebeherstellern
- Erweiterte Prüfkapazitäten für Windkraftlager der nächsten Generation durch weltweit leistungsfähigsten Prüfstand

**Strategische Partnerschaft mit Alstom**

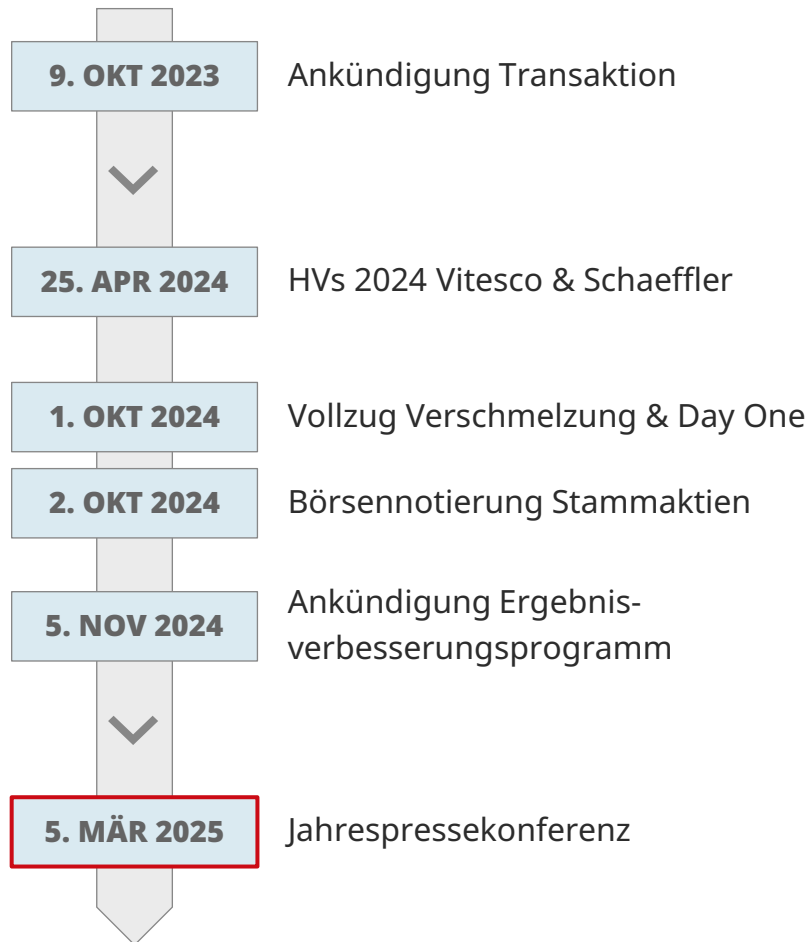
- Schaeffler ist Partner des Alstom Alliance™ Programms im Bereich Wälzlagertechnik
- Zusammenarbeit im Schienenverkehr für innovativere und nachhaltigere Lösungen

	2023	2024
<b>Umsatz in Mrd. €</b>	6,960	6,570
<b>EBIT-Marge<sup>1</sup></b>	7,6 %	4,2 %

<sup>1</sup> vor Sondereffekten

## Transaktion plangemäß umgesetzt – Integration erfolgreich gestartet

### Chronologie



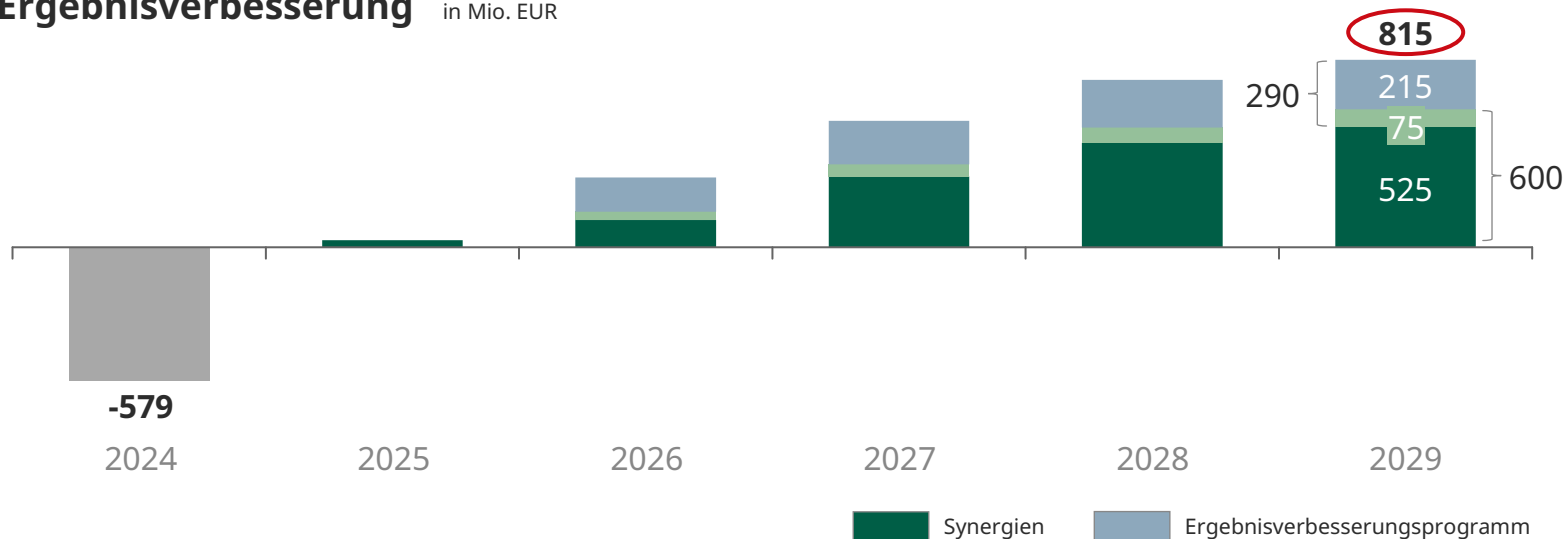
### Wesentliche Aspekte

- Ankündigung Transaktion am 9. Oktober 2023
- Planmäßige Umsetzung der Transaktion in 3 Stufen und Integrationsvorbereitung bis zum „Day One“ am 1. Oktober 2024
- Integrationsumsetzung mit 25 Workstreams und mehr als 50 Teams in 15+ Ländern gestartet
- Erste Meilensteine erfolgreich absolviert

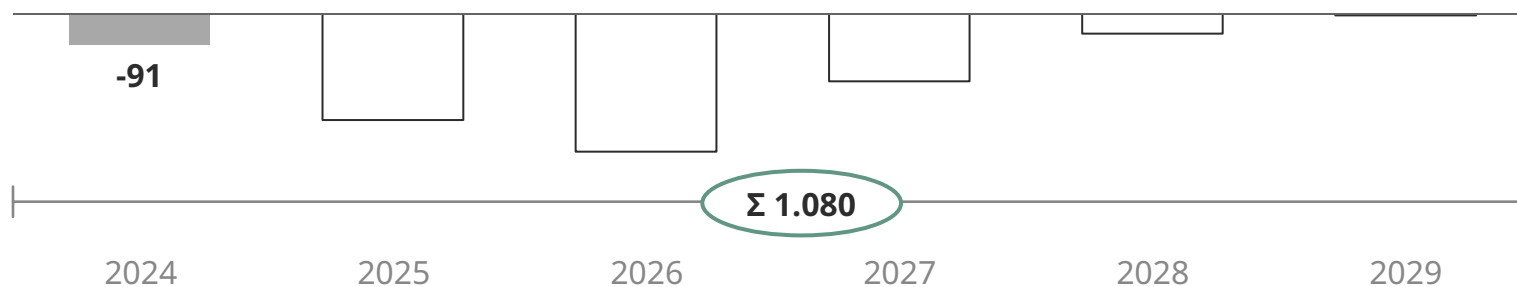
**Fokus auf Integrationsumsetzung und Synergien**

## Synergiepotential 600 Mio. EUR p.a. in 2029 – Zusätzliches Ergebnisverbesserungsprogramm 215 Mio. EUR p.a.

Δ **Ergebnisverbesserung** in Mio. EUR



### Mittelabflüsse Einmalaufwendungen



<sup>1</sup> davon 18 Mio. EUR in 2023

### Wesentliche Aspekte

- Synergiepotential von 600 Mio. EUR p.a. in 2029 zu 100% realisiert, Einmalaufwendungen i.H.v. 665 Mio. EUR<sup>1</sup>
- Ergebnisverbesserungsprogramm mit strukturellen Maßnahmen soll weitere 215 Mio. EUR p.a. beitragen, Einmalaufwendungen i.H.v. 433 Mio. EUR
- Synergiemaßnahmen i.H.v. 75 Mio. EUR in Ergebnisverbesserungsprogramm überführt
- Ergebnisbelastung i.H.v. 579 Mio. EUR in 2024, davon 488 Mio. EUR für Rückstellungen mit dazugehörigen Mittelabflüssen bis 2029

**Ergebnisverbesserungspotential i.H.v. 815 Mio. EUR ab 2029**

## Nachhaltigkeitsstrategie weiterentwickelt – Erstmals CSRD-konformer Nachhaltigkeitsbericht

### Konzentration auf fünf Handlungsfelder entlang der ESG-Logik

Freiwilliges integriertes Reporting nach ESRS und im Rahmen der CSRD für das Geschäftsjahr 2024



#### Umwelt

- Alle wesentlichen Standorte des kombinierten Unternehmens kaufen 100 Prozent erneuerbaren Strom ein
- CDP-Rating 2024 bestätigt: Klimawandel A und Wassersicherheit A-

#### Soziales

- Unfallrate (LTIR) um rund 40 Prozent auf 1,6 (vormals 2,7) reduziert<sup>1</sup>
- Im Zuge der Verschmelzung mit Vitesco Technologies ist es gelungen rund 20 Prozent aller L1- und L2-Positionen mit Frauen zu besetzen

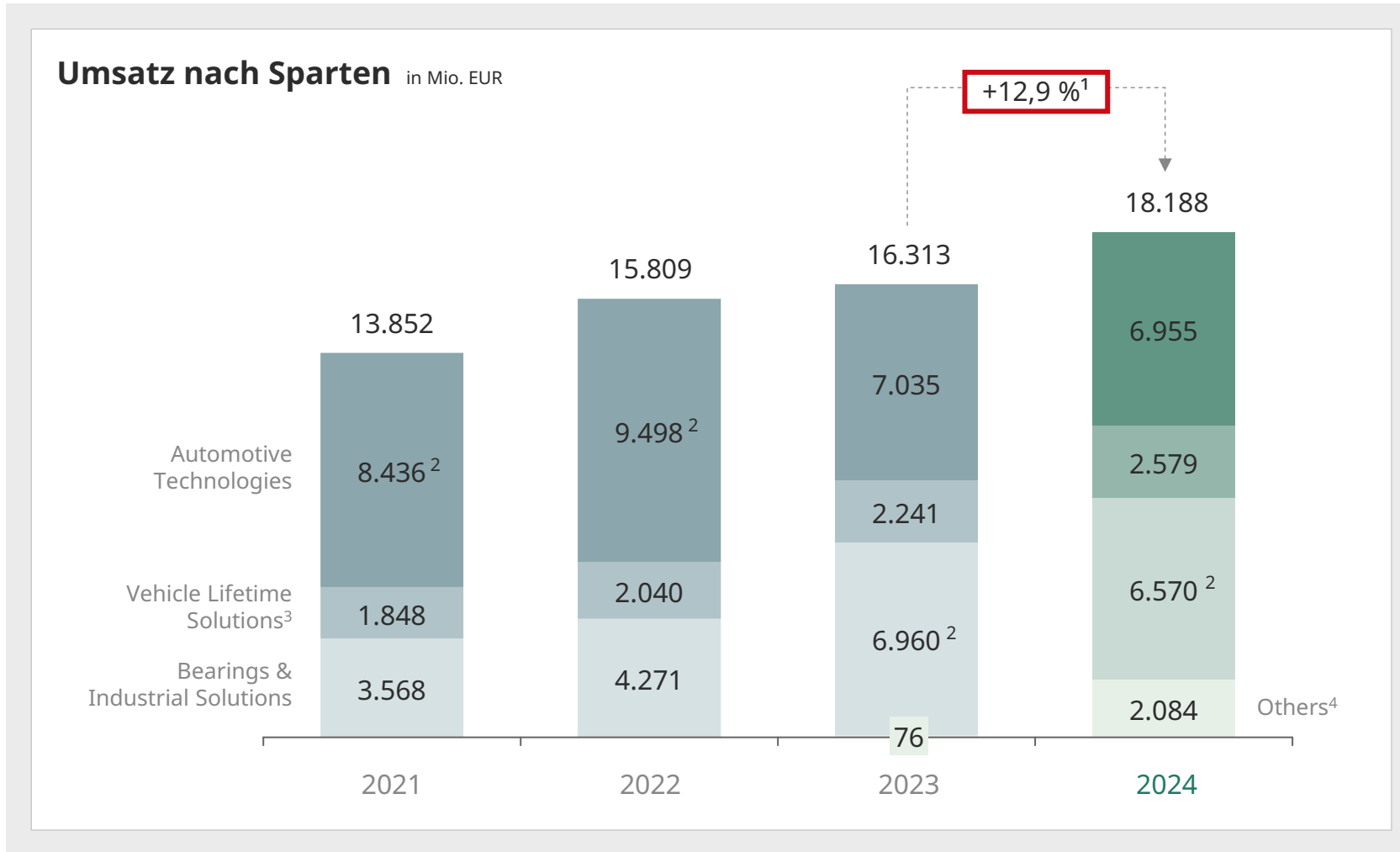
#### Unternehmensführung

- Neuer Unternehmenskodex und Geschäftspartnerkodex veröffentlicht
- Neue ESG-Policy unterstützt bei der Implementierung der Nachhaltigkeitsstrategie in Kernprozesse



<sup>1</sup> Wert ohne ehemalige Vitesco Technologies Group AG; Wert für ehemalige Vitesco Technologies Group AG beträgt 1,2

## Umsatzerlöse – Umsatzwachstum getrieben durch Vitesco Vollkonsolidierung in Q4 2024



### Wesentliche Aspekte

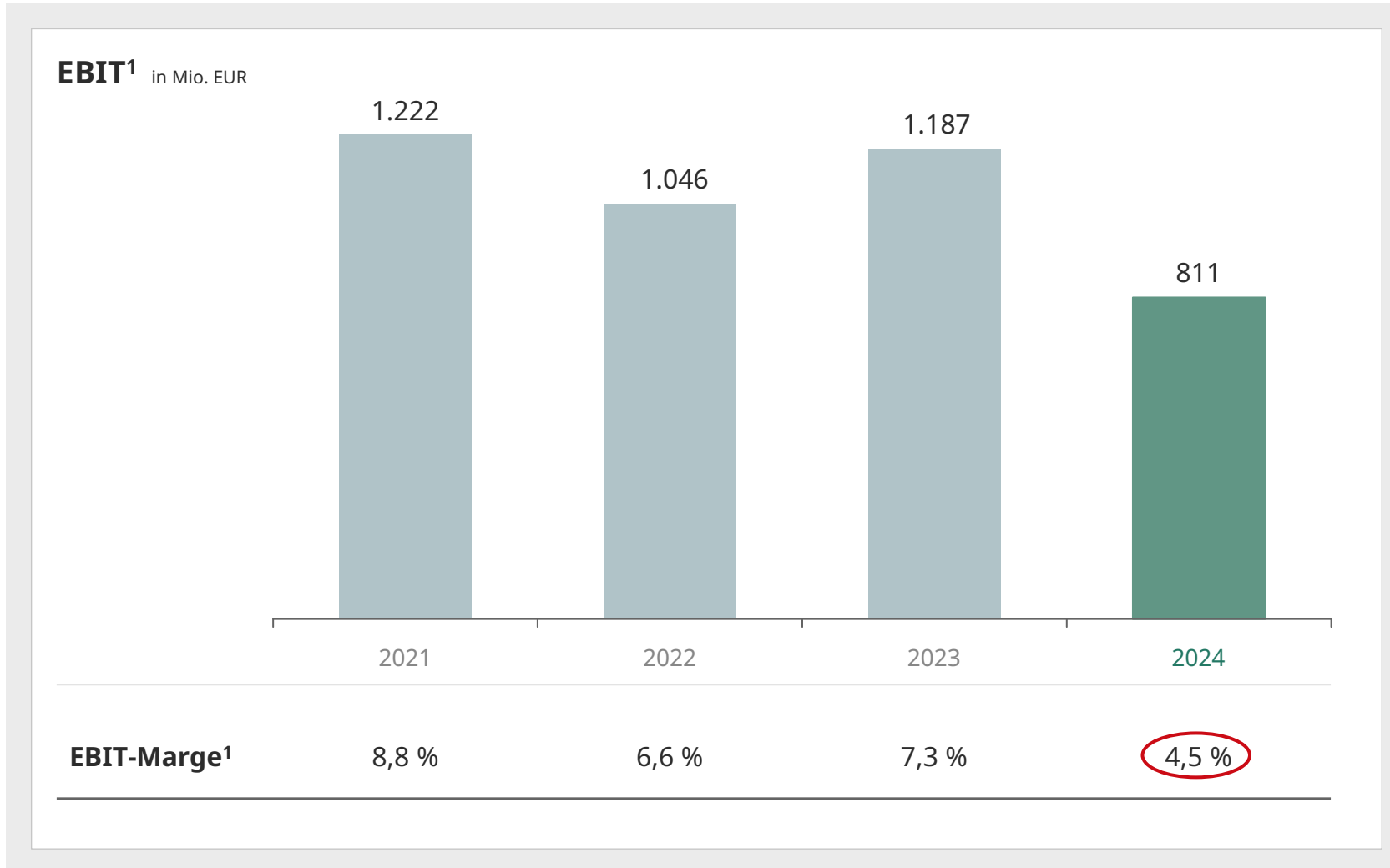
- Vollkonsolidierung von Vitesco ab dem 1. Oktober 2024 treibt Umsatzwachstum
- Divisionales Umsatzwachstum<sup>1</sup>
  - Automotive Technologies -0,1 %
  - Vehicle Lifetime Solutions +16,9 %
  - Bearings & Industrial Solutions -4,5 %
- Regionales Umsatzwachstum<sup>1</sup>
  - Europa +13,0 %
  - Americas +17,7 %
  - Greater China +5,5 %
  - Asien/Pazifik +16,5 %

**Gute Sektor- und regionale Umsatzverteilung wirkt stabilisierend**

<sup>1</sup> währungsbereinigt gegenüber Vorjahr | <sup>2</sup> inkl. Automotive Bearings (ab 2023 im Umsatz von B&IS enthalten) | <sup>3</sup> vormals Automotive Aftermarket

<sup>4</sup> bis 30.09.2024 at-Equity, ab 01.10.2024 Vollkonsolidierung von Vitesco, berichtet in der Sparte Others

## Stabiles Operatives Ergebnis – EBIT-Marge<sup>1</sup> FY 2024 bei 4,5%, Verwässerung durch Vitesco Konsolidierung



### Wesentliche Aspekte

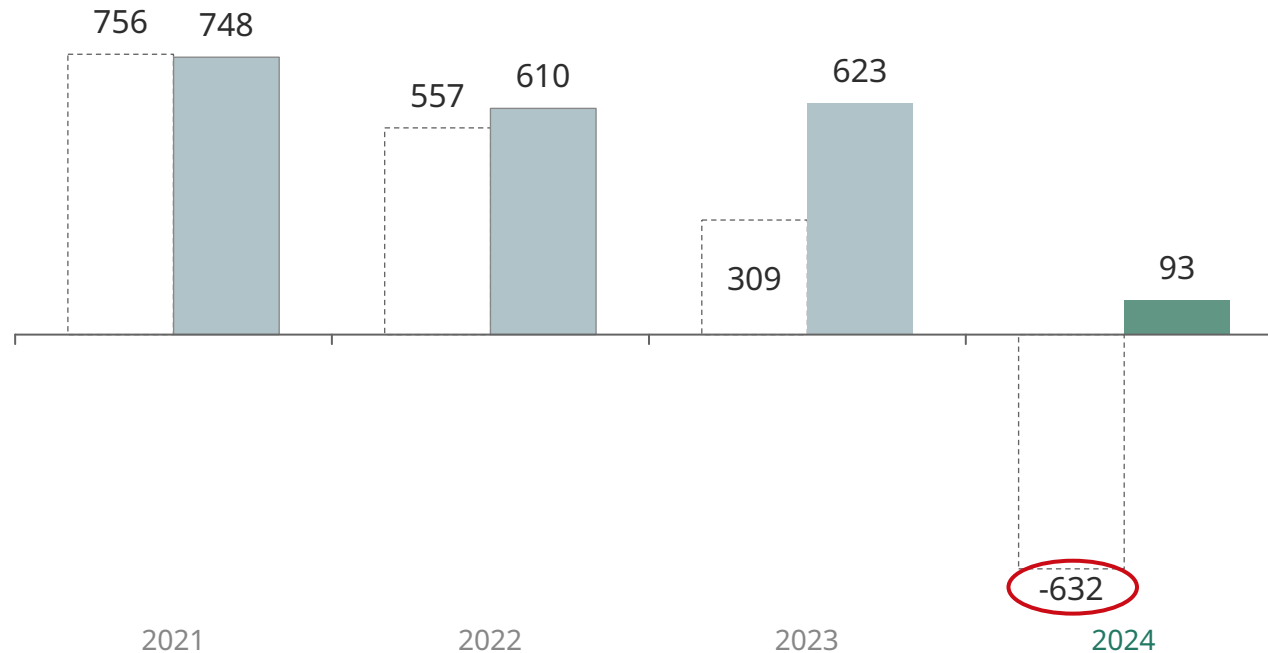
- Vollkonsolidiertes viertes Quartal von Vitesco, einschließlich IFRS-Anpassungen, wirken margenverwässernd
- Ungewöhnlich schwacher Dezember für Sparte Bearings & Industrial Solutions
- Sparte Automotive Technologies zeigt sich resilient
- Starker Umsatz und starke Profitabilität für Sparte Vehicle Lifetime Solutions

Höhen und Tiefen bei der Profitabilität

<sup>1</sup> vor Sondereffekten

## Konzernergebnis<sup>1</sup> -632 Mio. EUR – Belastet durch einmalige Sondereffekte

Konzernergebnis<sup>1</sup> nach/vor Sondereffekten<sup>1</sup> in Mio. EUR



### Ergebnis je

Aktie in EUR

1,14

0,84

0,47

-0,86

### Wesentliche Aspekte

- Rückstellungen für das im November 2024 angekündigte Ergebnisverbesserungsprogramm i.H.v. 488 Mio. EUR
- Wertberichtigung der aktiven latenten Steuern in Deutschland mindern Jahresergebnis in Höhe von 352 Mio. EUR
- Aufwendungen im Zusammenhang mit der Vitesco-Transaktion sowie Integration in Höhe von 167 Mio.

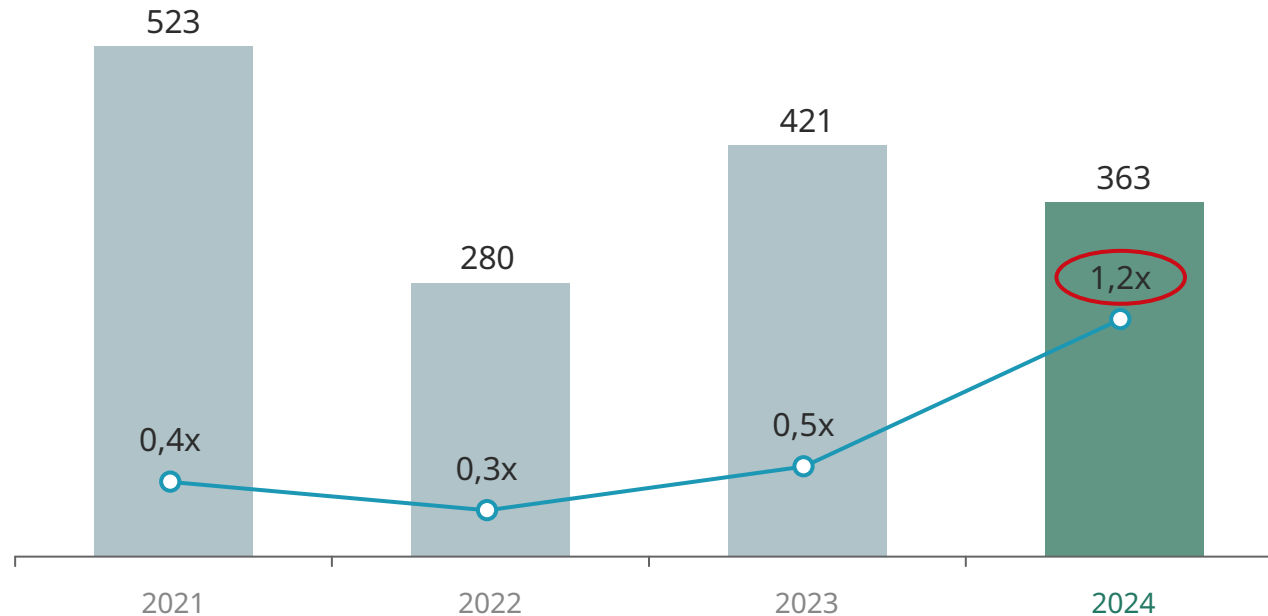
Ergebnis je Aktie aufgrund von Sondereffekten negativ

<sup>1</sup> den Anteilseignern des Mutterunternehmens zuzurechnen



## Free Cash Flow<sup>1</sup> – Investitionen in die Zukunft werden kontinuierlich fortgeführt

### Free Cash Flow<sup>1</sup>/ Free Cash Flow Conversion Rate<sup>2</sup>



### Investitions- auszahlungen<sup>3</sup>

2021	671	2022	791	2023	938	2024	956
------	-----	------	-----	------	-----	------	-----

### Wesentliche Aspekte

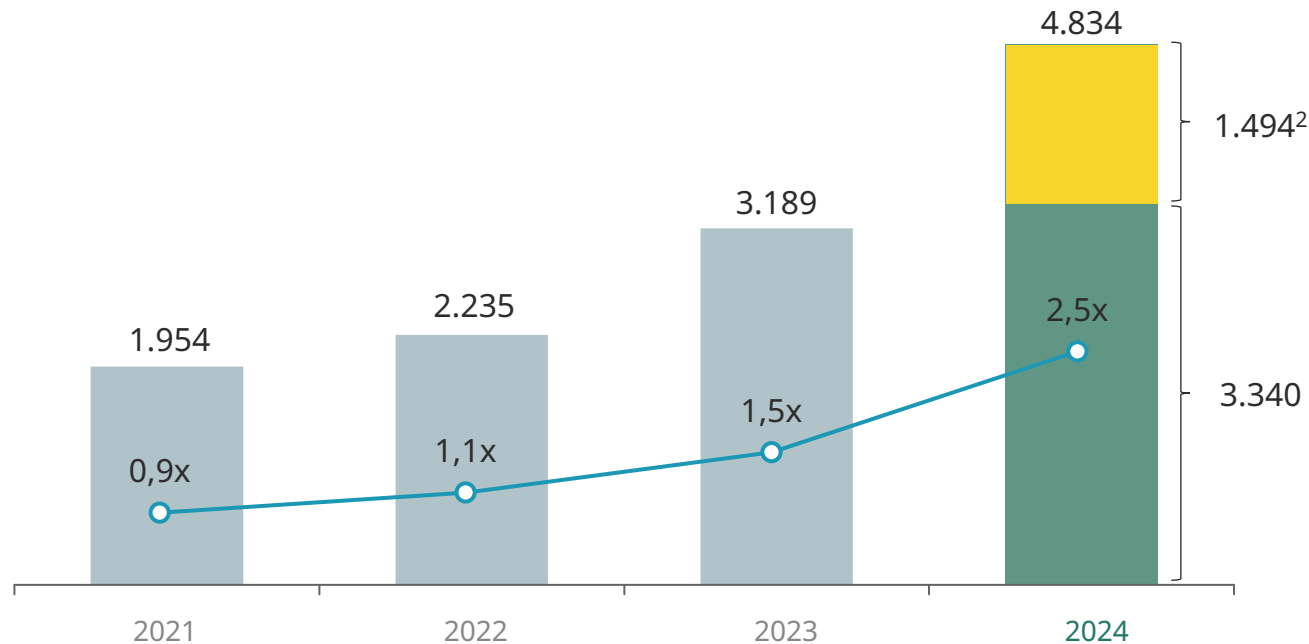
- Free Cash Flow<sup>1</sup> in Höhe von 363 Millionen Euro übertrifft Erwartungen
- Positiv wirkt u. a. das disziplinierte Management von Vorräten
- Investitionsauszahlungen fokussieren auf Zukunftsfelder und bleiben auf hohem Niveau

**Starker Free Cash Flow<sup>1</sup>  
untermauert finanzielle  
Robustheit**

<sup>1</sup> in Mio. EUR, vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten | <sup>2</sup> Verhältnis von Free Cash Flow<sup>1</sup> zu berichtetem EBIT | <sup>3</sup> Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen

## Netto-Finanzschulden – Anstieg durch Finanzierung des Erwerbs von Vitesco

Netto-Finanzschulden/Verschuldungsgrad<sup>1</sup> in Mio. EUR



**Eigenkapital-  
quote**

22 %

29 %

26 %

19 %

### Wesentliche Aspekte

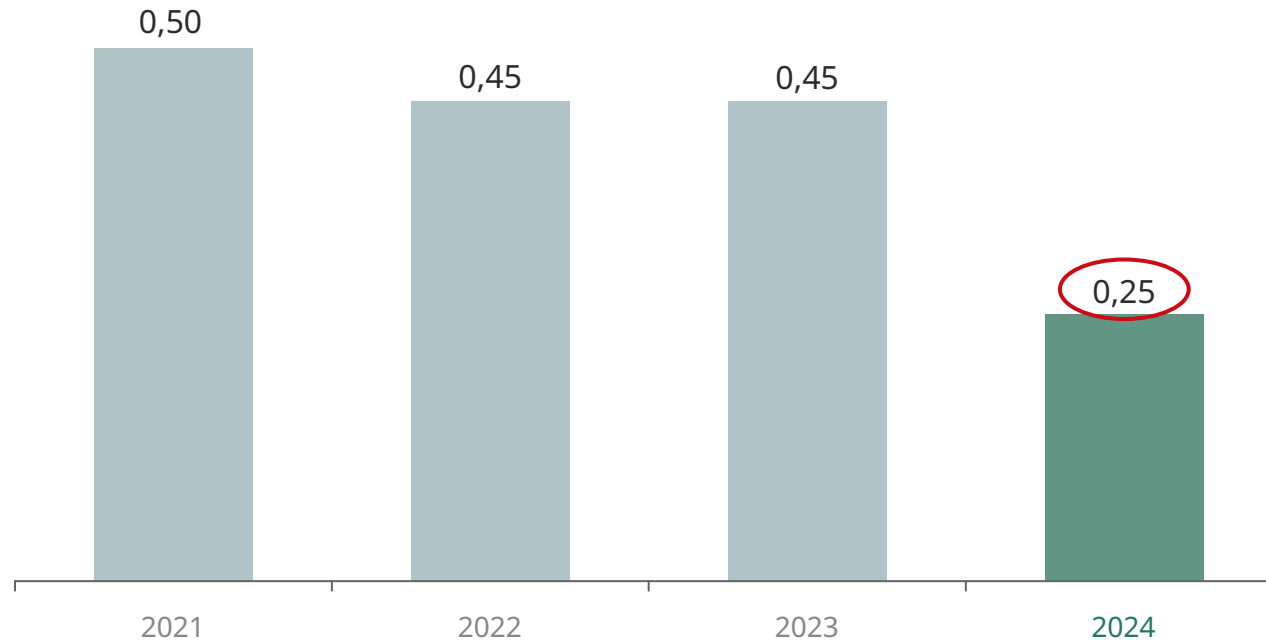
- Erwerb der Vitesco-Aktien solide finanziert
- Verschuldungsgrad technisch noch verzerrt, da noch keine 12-monatige Vollkonsolidierung von Vitesco
- Ziel Verschuldungsgrad 1,25x-1,75x

**Verfügbare Liquiditätsposition  
in Höhe von 4,0 Mrd. EUR**

<sup>1</sup> Verhältnis von Netto-Finanzschulden zu EBITDA bereinigt um Sondereffekte | <sup>2</sup> Finanzierung des Erwerbs der Vitesco-Aktien

## Dividendenvorschlag – Beteiligung der Aktionäre am Unternehmenserfolg

### Dividendenvorschlag in EUR je Stammaktie



### Ausschüttungsquote<sup>1</sup>

2021	43,9 %	2022	48,3 %	2023	47,3 %	2024	>100%
------	--------	------	--------	------	--------	------	-------

### Wesentliche Aspekte

- Umwandlung der Vorzugsaktien in stimmberechtigte Stammaktien im Zuge der Verschmelzung von Vitesco erfolgreich abgeschlossen
- Zur kontinuierlichen Beteiligung der Aktionäre am Unternehmenserfolg, insbesondere des starken Free Cash Flow<sup>2</sup>, wird eine Überschreitung der langfristig avisierten Ausschüttungsquote von 40 bis 60 % akzeptiert

**Ausschüttung von 0,25 Euro pro Stammaktie**

<sup>1</sup> Ausschüttungsquote = Dividendenauszahlung bezogen auf das den Anteilseignern zurechenbare Konzernergebnis vor Sondereffekten | <sup>2</sup> vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten

**Die Motion Technology Company – 6 Dimensionen und eine starke Marke**

**Gestern**

---

Umsatz: >16 Mrd. EUR  
 Mitarbeiter: 83.000  
 Werke: 82

SCHAEFFLER				
1 E-Mobility	2 Powertrain & Chassis	3 Vehicle Lifetime Solutions	4 Bearings & Industrial Solutions	Others
Electric Drives	Engine & Transmission Systems	Repair & Maintenance Solutions	Aerospace Bearings	Start-up Geschäft <sup>1</sup>
Controls	Powertrain Solutions	Platform Business	Automotive Bearings	Externes Geschäft Funktionaler Einheiten <sup>2</sup>
Mechatronics & Modules	Chassis Systems	Specialty Business	Industrial Bearings	Auslaufendes Geschäft <sup>3</sup>
		Emerging Business	Linear Motion	

**Morgen**

---

Die führende Motion Technology Company

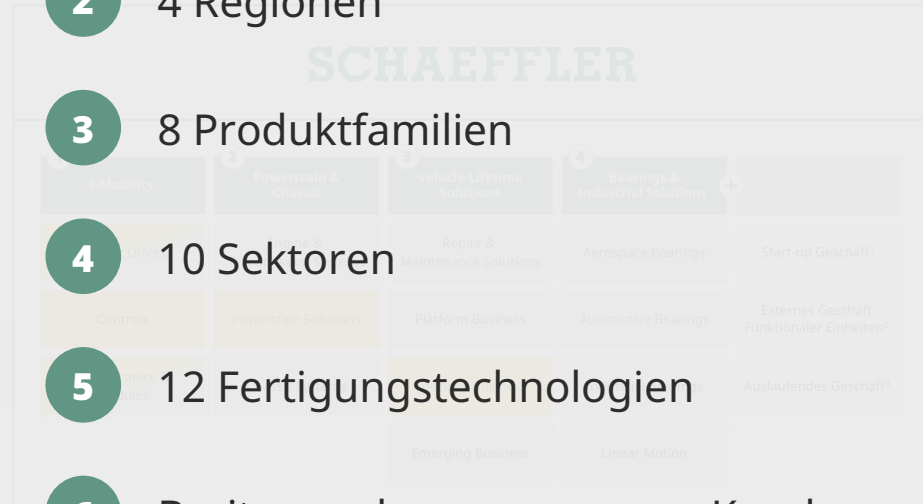
---

Umsatz: >25 Mrd. EUR  
 Mitarbeiter: ~120.000  
 Werke: ~100

**Die Motion Technology Company – 6 Dimensionen und eine starke Marke**

**Dimensionen**

- 1** 4 Sparten
- 2** 4 Regionen
- 3** 8 Produktfamilien
- 4** 10 Sektoren
- 5** 12 Fertigungstechnologien
- 6** Breites und ausgewogenes Kundenportfolio
- +** Eine starke Marke



**Gestern**

---

Umsatz: >16 Mrd. EUR  
 Mitarbeiter: 83.000  
 Werke: 82

**Morgen**

---

Die führende  
 Motion Technology  
 Company

---

**Umsatz: >25 Mrd. EUR**  
**Mitarbeiter: ~120.000**  
**Werke: ~100**

# Segmentberichterstattung 2025 – 4 produktorientierte Sparten









## Spartenstruktur 2025

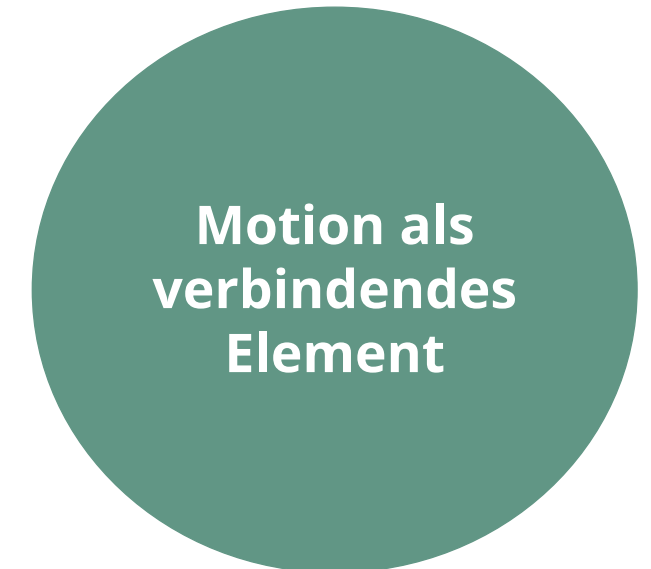
ab 1. Januar 2025

Sparten	1	2	3	4	+
	<b>E-Mobility</b>	<b>Powertrain &amp; Chassis</b>	<b>Vehicle Lifetime Solutions</b>	<b>Bearings &amp; Industrial Solutions</b>	<b>Others</b>
Unternehmensbereiche	Electric Drives	Engine & Transmission Systems	Repair & Maintenance Solutions	Aerospace Bearings	Start-up Geschäft <sup>1</sup>
	Controls	Powertrain Solutions	Platform Business	Automotive Bearings	Externes Geschäft Funktionaler Einheiten <sup>2</sup>
	Mechatronics & Modules	Chassis Systems	Specialty Business	Industrial Bearings	Auslaufendes Geschäft <sup>3</sup>
			Emerging Business	Linear Motion	

<sup>1</sup> z.B. Schaeffler Wasserstoff | <sup>2</sup> z.B. Schaeffler Sondermaschinenbau | <sup>3</sup> z.B. Auftragsfertigung

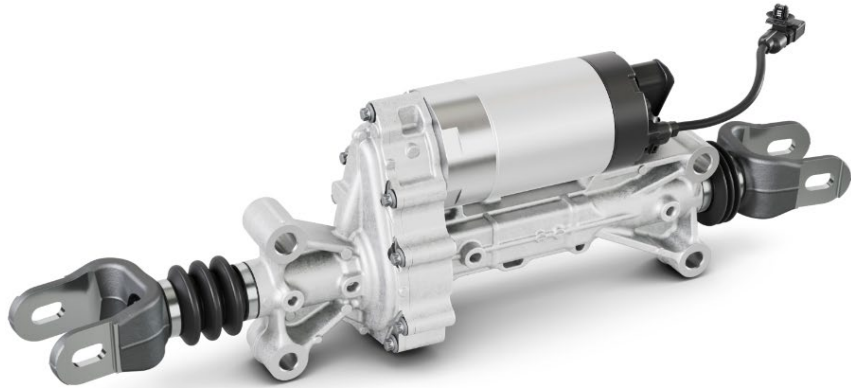
## In Zukunft 8 Produktfamilien – Attraktives Produkt- und Serviceportfolio

Sustain motion	Reparatur- und Monitoring Lösungen	
Energize motion	Wasserstoff Stacks & Bipolarplatten	
Drive motion	E-Motoren und E-Antriebe	
Power motion	Leistungselektronik	
Generate motion	Aktuatoren	
Control motion	Steuergeräte und Sensorik	
Transmit motion	Getriebe- und Motorkomponenten	
Guide motion	Lager und Linearführungen	



## Generate Motion – Aktuatoren mit interessantem Cross-Selling Potential

Hinterachslenkung



Planetenwälzgetriebe (PWG)





**Eine starke Schaeffler Marke – We pioneer motion**

**Unsere Marke**

**SCHAEFFLER**

We pioneer motion

## Umfeld bleibt anspruchsvoll – Prognose 2025 vorsichtig optimistisch

### Geschäftsbericht 2024<sup>1</sup>

	Gruppe
	Prognose GJ 25
Umsatz <sup>2</sup>	Deutliches Umsatzwachstum
EBIT-Marge <sup>3</sup>	3 % bis 5 %
Free Cash Flow <sup>4</sup>	-200 bis 0

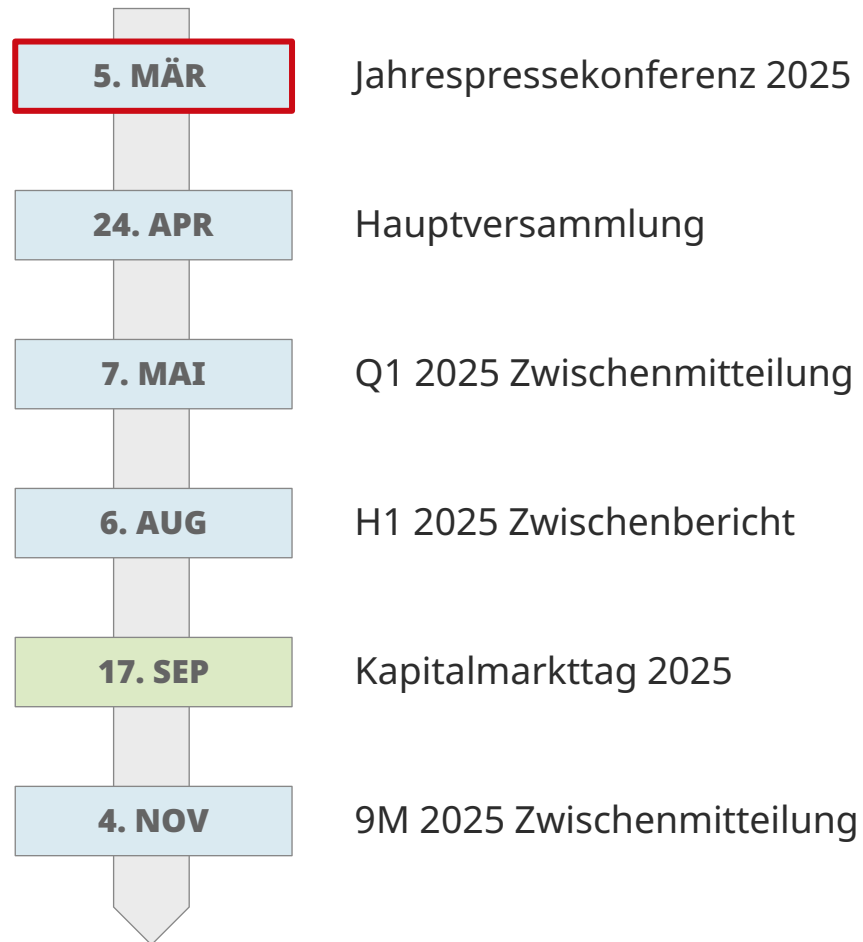


### Kapitalmarktkommunikation

	Gruppe	E-Mob	PTC	VLS	B&IS
	Prognose GJ 25	Prognose GJ 25	Prognose GJ 25	Prognose GJ 25	Prognose GJ 25
Umsatz <sup>2</sup>	23,0 bis 25,0	5,0 bis 5,5	9,0 bis 9,5	3,0 bis 3,25	6,0 bis 6,75
EBIT-Marge <sup>3</sup>	3 % bis 5 %	-17 % bis -14 %	10 % bis 12 %	14 % bis 16 %	5 % bis 7 %
Free Cash Flow <sup>4</sup>	-200 bis 0	<b>AKTUELLE MARKTEINSCHÄTZUNGEN GESCHÄFTSJAHR 2025</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Globale Automobilproduktion: Leicht rückläufige Entwicklung der globalen Automobilproduktion auf 89,042 Mio. Einheiten (2024: 89,448 Mio. Einheiten)<sup>5</sup></li> <li>• Weltweiter Fahrzeugbestand: Zuwachs von 2,0 bis 2,5 % (2024: 2,4 %) des weltweiten Fahrzeugbestands sowie weiterer Anstieg des Durchschnittsalters auf 11,5 Jahre (2024: 11,3 Jahre)<sup>6</sup></li> <li>• Globale Industrieproduktion: Wachstum der globalen Industrieproduktion um 2,4 % (2024: 0,4 %)<sup>7</sup></li> </ul>			

<sup>1</sup> für weitere Details siehe Prognosebericht | <sup>2</sup> währungsbereinigtes Umsatzwachstum ggü. Vorjahr | <sup>3</sup> vor Sondereffekten | <sup>4</sup> vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten | <sup>5</sup> basiert auf Daten von S&P Global Mobility © [IHS Markit Light Vehicle Production Forecast (Base), January 2025] | <sup>6</sup> basiert auf Daten von S&P Global Mobility © [IHS Markit Vehicles in Operation (VIO) Forecast, November 2024] | <sup>7</sup> basiert auf Daten von S&P Global Market Intelligence © [Comparative Industry Service Forecast, January 2025].

## Nächste Meilensteine 2025 – Das Jahr der Motion Technology Company



**SCHAEFFLER**

We pioneer motion